

BAB I

GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

1.1. Latar belakang perusahaan /industri

Sektor ekonomi dan bisnis merupakan salah satu aspek penting bagi suatu negara dalam menjalankan keberlangsungan warga negaranya, negara maju maupun berkembang sama-sama membangun dan bersaing di sektor tersebut guna menciptakan kesejahteraan bagi rakyatnya. Agar dapat tercapainya semua tujuan tersebut, setiap negara tentunya mendirikan perusahaan-perusahaan yang tujuannya diharapkan mampu mendorong pertumbuhan ekonomi yang nantinya akan menjadi sumber pendapatan negara. Indonesia sebagai negara berkembang tentunya ikut dalam persaingan bisnis dengan mendirikan Badan Usaha Milik Negara (BUMN). Hal tersebut ditunjukkan dengan adanya perusahaan PT Adhi Karya (Persero) yang tergabung dalam perusahaan BUMN.

PT Adhi Karya (Persero) Tbk yang berkantor pusat di Jalan Raya Pasar Minggu Km 18 Jakarta Selatan, merupakan salah satu perusahaan Badan Usaha Milik Negara (BUMN) yang bergerak di bidang konstruksi seperti Infrastruktur, Properti, serta *Real Estate*. Proyek proyek yang sedang dikerjakan perusahaan ini mencakup jalan, jembatan, pembangkit listrik, pelabuhan maupun sejenisnya. PT Adhi Karya ini diharapkan pemerintah mampu memberikan pelayanan terbaik di sektor tersebut sekaligus menghasilkan pendapatan yang maksimal untuk negara. Perusahaan ini juga merupakan perusahaan konstruksi pertama yang bergabung dalam Bursa Efek Indonesia. Saat ini kegiatan utama ADHI dalam bidang konstruksi, *Engineering Procurement and Construction* (EPC), perkeretaapian, properti, real estate dan investasi infrastruktur.

Pada saat ini PT Adhi Karya sedang berperan sebagai kontraktor pada proyek pembangunan jalan tol trans sumatera yang terletak di

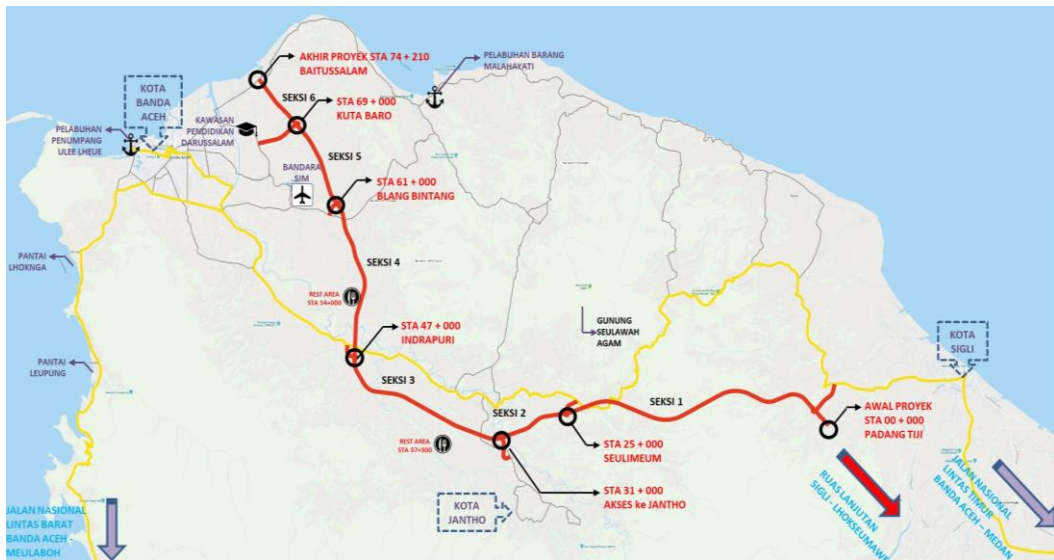
provinsi Aceh yang menghubungkan Sigli – Banda Aceh (Sibanceh). PT Adhi Karya bertanggung jawab atas berlangsungnya proyek yang dimiliki (owner) PT Hutama Karya (Persero) dan diawasi oleh tim pengawas dari PT Wahana Mitra Amerta Kso.

Jalan Tol bebas hambatan merupakan jalan alternatif bagi pengguna kendaraan beroda empat atau lebih dengan sistem berbayar. Jalan Tol bertujuan untuk mempersingkat jarak dan waktu tempuh dari satu tempat ke tempat lain. Jalan tol tersebut terletak di provinsi Aceh tepatnya di Banda Aceh. Banda Aceh merupakan kota yang terletak di ujung barat Indonesia. Sebagai pusat pemerintahan, Banda Aceh menjadi pusat kegiatan ekonomi, politik, sosial, dan budaya. Dengan dibangunnya tol akan memangkas jarak dan waktu perjalanan dari Banda Aceh ke Sigli dari semula membutuhkan waktu 2-3 jam menjadi ± 1 jam perjalanan.

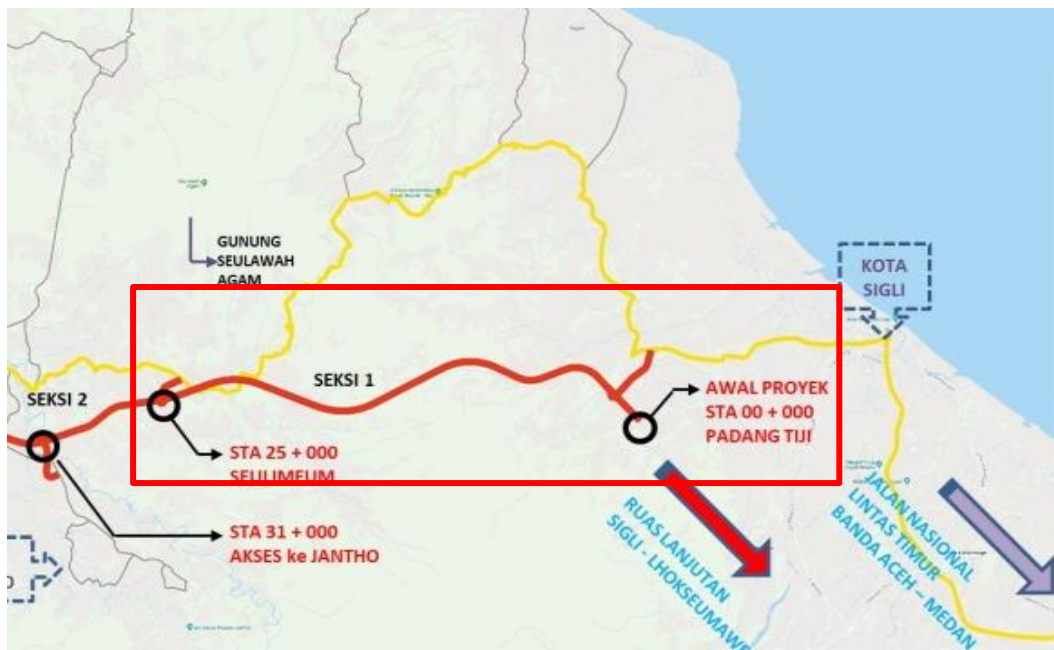
Proyek Tol Trans Sumatera yang dilaksanakan oleh PT. Adhi Karya (Persero) tbk merupakan proyek strategis nasional. Proyek Jalan Tol Ruas Sigli – Banda Aceh berada di Kabupaten Aceh Besar dan Kabupaten Pidie – Provinsi Aceh, dengan total panjang jalan 74 km yang terdiri dari 6 ruas bagian pekerjaan diantaranya :

1. Seksi 1 (Sta. 00+000 s/d Sta. 24+670) : Padang tiji - Seulimum
2. Seksi 2 (Sta. 24+670 s/d Sta. 30+930) : Seulimum - Jantho
3. Seksi 3 (Sta. 30+930 s/d Sta. 47+300) : Jantho - Indrapuri
4. Seksi 4 (Sta. 47+300 s/d Sta. 61+900) : Indrapuri - Blang Bintang
5. Seksi 5 (Sta. 61+900 s/d Sta. 69+200) : Blang Bintang - Kuta Baro
6. Seksi 6 (Sta. 69+200 s/d Sta. 74+214) : Kuta Baro - Baitussalam

Berikut merupakan Peta dan titik lokasi proyek jalan tol Sigli – Banda Aceh ditunjukkan pada gambar 1.1 dan gambar 1.2 dibawah ini :



Gambar 1.1 Peta Lokasi Proyek Jalan Tol Seksi 1 Sampai Seksi 6
(Sumber : PPT Proyek Jalan Tol,2023)



Gambar 1. 2 Ruas Jalan Tol Seksi 1A Dan 1B
(Sumber : PPT Proyek Jalan Tol,2023)

1.2. Tujuan proyek

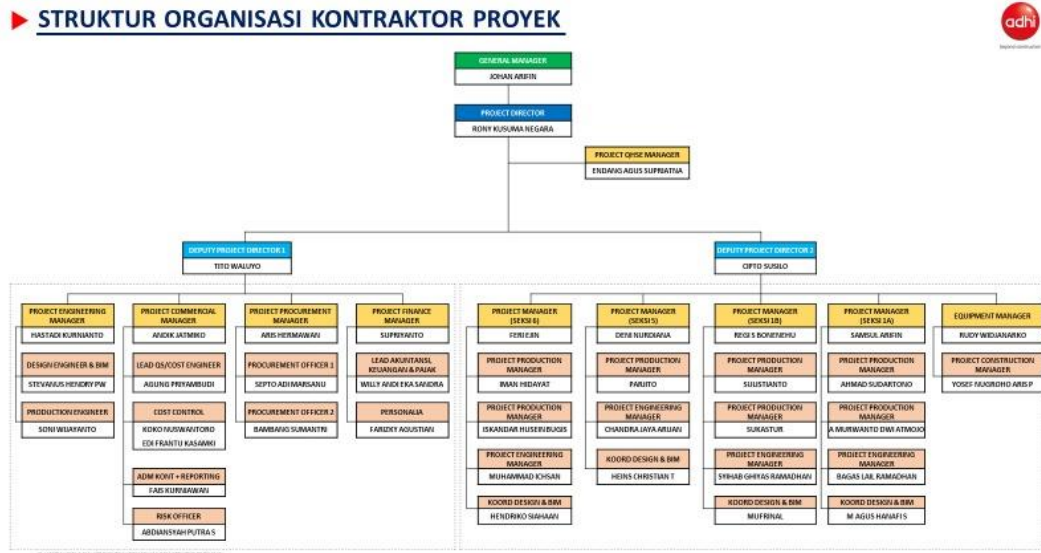
Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat (PUPR) melalui Badan Pengatur Jalan Tol (BPJT) bersama Badan Usaha Jalan Tol (BUJT) tengah merampungkan pembangunan Jalan Tol Sigli-Banda Aceh (Sibanceh) yang merupakan salah satu ruas utama. Jalan Tol Trans Sumatera bagian dari Proyek Strategis Nasional (PSN) untuk mendorong perkembangan perekonomian di Provinsi Aceh.

Adapun lebih lanjut tujuan lainnya dari Pembangunan Jalan Tol Sigli – Banda Aceh provinsi Aceh adalah :

1. Menghemat biaya logistik dengan mengurangi waktu tempuh perjalanan normal 2 sampai 3 jam, dan setelah adanya tol waktu tempuh hanya kurang lebih 1 jam.
2. Meningkatnya kualitas ekonomi, Dengan adanya jalan tol, maka akan sangat terbantu pula pelaksanaan roda ekonomi agar semakin berkembang, bahkan kian pesat.
3. Memperluas lapangan kerja, yang menjadi kaitan dari manfaat jalan tol bagi masyarakat umum adalah upaya pemerintah untuk semakin membuka lebar lowongan pekerjaan. Hal ini dikarenakan pengoperasian jalan tol, tentunya membutuhkan tenaga kerja baru untuk menjadi bagian operator dari jalan tol itu sendiri. Terlebih lagi dibutuhkan *shif* hingga 24 jam. Jalan tol pun juga memiliki andil untuk membuka lapangan pekerjaan bagi masyarakat. Transportasi kian lancar, masyarakat juga mendapatkan lapangan pekerjaan.
4. Meningkatkan keamanan transportasi, sehingga angka kecelakaan dan bahaya dapat berkurang, sebab jalan lintas/umum yang memiliki perbedaan elevasi tanah sehingga jalan umum banyak naik dan turun dan terdapat banyak tikungan sehingga mudah terjadi bahaya kecelakaan tunggal maupun kecelakaan lainnya.

1.3. Struktur organisasi perusahaan/industri

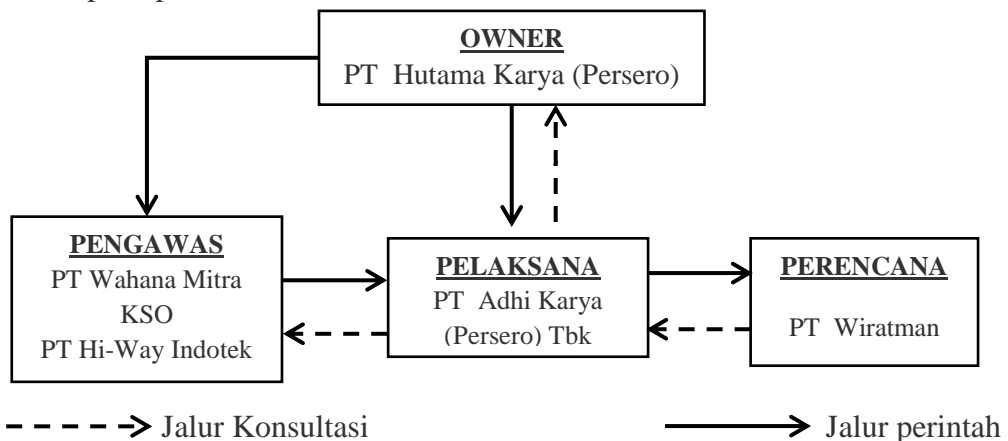
A. Struktur organisasi proyek



Gambar 1.3 Struktur Organisasi Proyek Pembangunan Jalan Tol Sigli –Banda Aceh Seksi 1a (Sumber : Ppt Proyek Jalan Tol,2023)

B. Hubungan Kerja antara Unsur-unsur Organisasi Proyek

Hubungan kerja secara teknis merupakan suatu hubungan tanggung jawab pihak yang terlibat dalam pelaksanaan suatu proyek. Dalam hal ini semua masalah teknis perencanaan diserahkan oleh pemimpin proyek kepada perencana.



Gambar 1.4 Struktur Hubungan kerja Organisasi Proyek (Sumber : Dokumentasi Kerja Praktek,2023)

1.4. Ruang lingkup

Sebagaimana tertuang pada Anggaran Dasar Perseroan yang telah mengalami beberapa kali perubahan, yang terakhir yaitu Akta No. 12 tanggal 4 Mei 2018 tentang Perubahan Anggaran Dasar, ruang lingkup bidang usaha yang dijalankan oleh ADHI meliputi:

A. Konstruksi

Melaksanakan pembangunan pekerjaan sipil maupun gedung bertingkat (high-rise building) termasuk fasilitas umum seperti bandara, pelabuhan dan dermaga, jalan dan jembatan, bendungan dan saluran irigasi, fasilitas olahraga dan lainnya. Lini bisnis ini ditangani oleh departemen-departemen operasional, seperti Departemen Infrastruktur I, Departemen Infrastruktur II, Departemen Perkeretaapian serta anak perusahaan PT Adhi Persada Gedung.

B. Engineering procurement & construction (EPC)

Lini bisnis ini ditangani oleh Departemen EPC dan terbagi dalam 2 (dua) tahap yaitu tahap engineering (basic design, detail design, instrument design dan commissioning design termasuk di dalamnya kegiatan procurement) dan tahap konstruksi (civil work dan non-civil work). Perseroan memfokuskan kegiatan usaha EPC pada Power Plant, Oil & Gas, dan Industrial Plant. Dalam hal ini EPC memainkan peran dalam memperluas penciptaan nilai (value creation).

C. Properti

Dalam menjalankan bisnis properti, Perseroan juga mengembangkan kawasan gedung bertingkat, baik untuk komersial, perkantoran maupun hunian dan hotel. Selain itu, Perseroan turut mengembangkan kawasan hunian yang berkualitas seperti rumah tinggal, rumah kantor (rukan), rumah toko (ruko) dan pusat perbelanjaan (mall) baik itu dalam pengembangan lahan maupun dalam pengembangan desain pemukiman dengan konsep Transit Oriented Development (TOD), yaitu properti yang terintegrasi dengan stasiun LRT yang saat ini sedang dibangun oleh Perseroan.

D. Industri

Perseroan menggarap industri manufaktur melalui anak perusahaannya yaitu PT Adhi Persada Beton (APB) dengan memproduksi dan memperdagangkan beton pracetak serta kegiatan usaha terkait.

E. Investasi

Proses bisnis investasi infrastruktur yang dilakukan Perseroan meliputi investasi pada proyek air bersih dan proyek-proyek infrastruktur lainnya. Dengan tagline “Beyond Construction” yang kini dimiliki, ADHI terus melebarkan sayap bisnisnya tak hanya lewat konstruksi. ADHI juga berinvestasi dalam beberapa proyek di dalam negeri.