

BAB I

PROFIL PERUSAHAAN

1.1 Sejarah Umum Perusahaan

PT Janata Marina Indah adalah sebuah perusahaan yang bergerak dalam bidang produksi dan reparasi kapal. Di dirikan pada Februari tahun 1977 yang berlokasi di Semarang Utara, Bandharharjo, Kota Semarang, Jawa Tengah. Memiliki Visi dan Misi dalam bekerja, salah satu visinya adalah PT. Janata Marina Indah sebagai perusahaan galangan kapal nasional swasta di Indonesia merupakan salah satu tulang punggung pembangunan maritim indonesia yang berperan dalam industri perkapalan baik di pasar nasional, regional maupun global. Maupun Misi dari PT. Janata Marina Indah adalah Membantu pemerintah dan perusahaan pelayaran untuk meningkatkan kapasitas angkut armada mereka untuk menebusnya selama 30 tahun terakhir.

PT. Janata Marina Indah hingga sekarang masih berkomitmen penuh dan bertahan dalam memberikan pelayanan dan fokus pada kualitas. Pada 29 Desember 1982, perusahaan memulai pengoperasian dok galian di pelabuhan tanjung emas Semarang, JMI telah mengalami perkembangan pesat selama dua dekade terakhir. Pertumbuhan perusahaan yang konsisten serta dengan integrasi peraturan internasional ISO guna memastikan kualitas. JMI memperoleh sertifikasi ISO 900/94 pada akhir tahun 1998 dari American Bureau of Shipping (ABS) Quality Evaluations, Inc.

PT Janata Marina Indah yang biasa disingkat JMI dibagi menjadi 2 unit, JMI Unit I dan JMI Unit II, JMI Unit I di sewakan kepada perusahaan PT Samudra Indonesia selama 5 tahun terhitung dari tahun 2019, dikarenakan satu hal. Sehingga hanya JMI unit II yang digunakan dalam bekerja.

Galangan JMI Unit II berlokasi di kawasan Pelabuhan Tanjung Emas Semarang dengan kapasitas 4 kali lebih besar dibandingkan Unit I. Menempati

area seluas 8,2 hektar, building dock di unit II ini akan mampu menampung kapal kapal besar berkapasitas hingga 20.000 DWT. Perlengkapan galangan secara bertahap telah ditingkatkan, dengan investasi pembelian mobile crane kapasitas 150 ton, tower crane kapasitas 32 ton, forklift, trailer, mesin press, mesin bubut dan lain-lain.

Setiap perusahaan atau organisasi pasti mempunyai logo masing masing, PT JMI memiliki logo seperti dibawah ini.



Gambar 1.1 Logo Perusahaan

1.2 Visi & Misi Perusahaan

Visi

“Sebagai perusahaan galangan kapal Nasional swasta di Indonesia merupakan salah satu tulang punggung pembangunan maritim Indonesia yang berperan dalam industri perkapalan baik di pasar nasional, regional maupun global”.

Misi

1. Membantu pemerintah dan perusahaan pelayaran Indonesia untuk meningkatkan kapasitas angkut nasional untuk mengejar ketinggalan sekama 30 tahun terakhir.

2. Mencegah pemerintah agar tidak membangun atau melakukan perbaikan kapal di luar negeri, terutama untuk ukuran dan jenis kapal yang sudah mampu dibangun dan diperbaiki di dalam negeri.
3. Meningkatkan kemampuan galangan agar kapasitas bangunan baru maupun reparasi dapat selalu bertambah sehingga dapat mencegah mengalirnya devisa keluar negeri melalui upaya/solusi untuk menghindari pembangunan kapalkapal baru maupun perbaikan kapal Indonesia ke luar negeri.

Disamping adanya Visi dan Misi, Perusahaan PT. Janata Marina Indah juga memiliki budaya kerja. Budaya kerja PT. Janata Marina Indah adalah sikap dan perilaku segenap jajaran yang mengabdikan pada PT. Janata Marina Indah dalam mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Sikap dan perilaku tersebut disingkat dengan 5R, yaitu :

1. **Ringkas**, Setiap jajaran PT. Janata Marina Indah haruslah menciptakan kenyamanan dengan cara memilih dan memisahkan barang-barang yang sudah tidak diperlukan agar ruang kerja lebih ringkas dan rapi.
2. **Rapi**, Setiap jajaran PT. Janata Marina Indah senantiasa melakukan penataan di tempat kerja agar terlihat lebih rapi sehingga para karyawan bisa lebih nyaman dalam bekerja.
3. **Resik**, Setiap jajaran PT. Janata Marina Indah selalu menjaga kebersihan diri maupun lingkungan di tempat kerja.
4. **Rawat**, Setiap jajaran PT. Janata Marina Indah senantiasa menerapkan atau memelihara kondisi Ringkas, Rapi, dan Resik di tempat kerja agar terciptanya suasana nyaman di tempat kerja
5. **Rajin**, Setiap jajaran PT. Janata Marina Indah senantiasa menerapkan dengan sungguh-sungguh kondisi Ringkas, Rapi dan Resik secara terus menerus.

1.3 Struktur Organisasi Perusahaan

PT. Janata Marina Indah Semarang adalah dibagi dalam suatu bagian dan dibawah oleh seorang pimpinan sehingga perintah atasan ke bawahan dilakukan secara langsung. Keuntungan lain dari bentuk organisasi ini adalah disiplin kerja yang tinggi akan menjamin kesatuan pimpinan dan menjalankan perusahaan. Dalam melihat struktur organisasi maka masing-masing bagian mengetahui batas batas tanggung jawab yang diberikan dalam melaksanakan tugasnya. Struktur PT JMI Terletak di lampiran.

Pada struktur organisasi di PT. Janata Marina Indah terdiri dari 5 divisi, yaitu:

1. Divisi Administrasi dan Umum

Divisi ini membawahi bagian keuangan, akuntansi dan pajak, personalia serta umum.

2. Divisi Komersil

Divisi ini membawahi bagian kalkulasi biaya dan pemasaran.

3. Divisi Teknik

Divisi ini membawahi bagian perencanaan, PPC, dan utilitas.

4. Divisi Produksi Unit I

Divisi ini membawahi bagian Lambung, Mesin, Dock, Listrik, Keselamatan (PMK) dan Peralatan di unit I

5. Divisi Produksi Unit II

Divisi ini membawahi bagian Lambung, Mesin, Dock, Listrik, Keselamatan (PMK) dan Peralatan di unit II.

Pada PT. Janata Marina Indah, setiap divisi dikepalai oleh Kepala Divisi (Kadiv), dan Kadiv tersebut dibawah oleh setiap kepala bagian. Pada setiap bagian di PT. Janata Marina Indah dipegang atau dipimpin oleh Direktur Produksi dan Teknik yang membawahi kelima divisi diatas.

Adapun tugas dan tanggung jawab dari masing-masing divisi dan bagian adalah sebagai berikut:

1. Dewan Komisaris

Dewan Komisaris sebagai pengawas jalannya kinerja Dewan Direktur PT. Janata Marina Indah bertugas untuk melakukan pengawasan dan pemberian nasehat kepada Dewan Direktur dalam melaksanakan tugasnya untuk kepentingan perusahaan.

2. Dewan Direktur

Dewan Direktur yang terdiri dari Presiden Direktur, Direktur Keuangan dan Komersial, serta Direktur Produksi dan Teknik memiliki tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

- a. Bertanggung jawab sepenuhnya atas jalannya perusahaan.
- b. Memegang penguasaan dan keputusan serta mengendalikan jalannya perusahaan.
- c. Memberikan bimbingan koordinasi dan pengawasan terhadap pelaksanaan tugas tugas yang di delegasikan kepada setiap divisi demi tercapainya tujuan perusahaan sesuai yang diharapkan
- d. Mengusahakan terciptanya hubungan kerja yang baik antara karyawan, perusahaan, pihak swasta dan Masyarakat.

3. Kepala Divisi

- a. Membantu pimpinan dalam segala hal untuk memperlancar jalannya operasi perusahaan.
- b. Menerima laporan dari bagian yang ada di bawahnya apabila ada masalah yang harus disampaikan kepada pimpinan perusahaan.
- c. Menggantikan tugas pimpinan dalam perusahaan apabila pimpinan sedang berhalangan.

4. Kepala Bagian

- a. Mengawasi dan mengatur jalannya aktifitas dan kegiatan perusahaan.
- b. Bertanggung jawab penuh terhadap proses kegiatan perusahaan.

- c. Memberikan bimbingan dan pengarahan kepada para staf bawahannya.
- d. Bertanggung jawab memberikan laporan secara periodik kepada kepala divisi masing-masing divisi.

Berikut adalah bagian bagian yang ada di PT. Jenata Marina Indah



Gambar 1.2 Kantor Bagian

- a. Kepala Bagian Keuangan Dan Akutansi
Membantu dan bertanggung jawab kepada kepala departemen keuangan dalam mengurus bagian keuangan.
- b. Kepala Bagian Umum Dan Personalia
Membantu dan bertanggung jawab kepada kepala departemen umum dan personalia dalam mengurus bagian umum.
- c. Kepala Bagian Perencanaan
Membantu dan bertanggung jawab kepada kepala departemen perencanaan dalam mengurus proses perencanaan yang dilakukan.
- d. Kepala Bagian Gudang
Membantu dan bertanggung jawab kepada kepala departemen keuangan dan akutansi dalam mengurus bagian pergudangan
- e. Kepala Bagian PCC

Membantu dan bertanggung jawab kepada kepala departemen perencanaan dalam mengurus dan menangani proses perencanaan dan pengendalian.

f. Kepala Bagian Listrik

Membantu dan bertanggung jawab kepada kepala departemen produksi dalam mengurus bagian kelistrikan.

g. Kepala Bagian Mesin

Membantu dan bertanggung jawab kepada kepala departemen produksi dalam mengurus bagian mesin kapal.

h. Kepala Bagian Lambung

Membantu dan bertanggung jawab kepada kepala departemen produksi dalam mengurus bagian lambung kapal.

i. Kepala Bagian *Outfitting*

Membantu dan bertanggung jawab kepada kepala departemen produksi dalam mengurus bagian outfitting mesin kapal.

j. Kepala Bagian K3

Membantu dan bertanggung jawab kepada kepala departemen produksi dalam mengurus bagian keselamatan pekerja.

k. Kepala Bagian Peralatan

Membantu dan bertanggung jawab kepada kepala departemen utilitas dalam mengurus bagian peralatan.

Bagian bagian di dalam JMI dibagi menjadi beberapa:

1. Bagian QA/QC

Membantu dan bertanggung jawab kepada kepala departemen produksi dalam mengurus dan memimpin proyek yang sedang dikerjakan.

2. Bagian Teknik

a. Bertanggung jawab melakukan proses kegiatan yang ada di Divisi Teknik.

b. Bertanggung jawab melaksanakan tugas-tugas yang diberikan oleh setiap kepala bagian yang ada di Divisi Teknik.

- c. Memberikan laporan atas hasil kerja kepada kepala bagian di Divisi Teknik.
3. Bagian produksi
- a. Bertanggung jawab melakukan proses kegiatan yang ada di divisi produksi.
 - b. Bertanggung jawab melaksanakan tugas-tugas yang diberikan oleh setiap kepala bagian yang ada di Divisi Produksi.
 - c. Memberikan laporan atas hasil kerja kepada kepala bagian di Divisi Produksi.
 - d. Bagian administrasi dan keuangan
 - e. Bertugas mencatat keluar masuknya uang sehubungan dengan aktifitas perusahaan
 - f. Membuat dan merancang anggaran dalam pembelanjaan sesuai dengan kebutuhan kegiatan perusahaan.
 - g. Menyiapkan dan menyusun laporan keuangan
 - h. Bertanggung jawab memberikan laporan urusan keuangan kepada kepala Divisi Administrasi dan Keuangan

1.4 Ruang Lingkup Perusahaan

Perencanaan *Lay Out* PT Janata Marina Indah (JMI) Unit II yang tepat diharapkan galangan mampu menyelesaikan proses produksi maupun reparasi dengan cepat. Berikut adalah penjelasan lebih lanjut mengenai Lay Out yang ada di PT Janata Marina Indah (JMI) Unit II.

PT. Janata Marina Indah sebagai salah satu perusahaan yang bergerak di bidang perkapalan (galangan kapal), melayani perbaikan, perawatan serta pembuatan kapal baru yang dapat menampung kapal-kapal besar dengan kapasitas lebih dari 30.000 DWT.

1. Dalam perbaikan dan perawat kapal meliputi
 1. Pembersihan badan kapal
 2. Pengecatan lambung kapal

3. Pemeriksaan ketebalan plat dan kerusakan lambung
 4. Pemeriksaan sistem dibawah garis air
 5. Pekerjaan konstruksi, mesin, listrik dan lainnya
 6. Pemasangan cathodic protection
 7. Pengetesan hasil pekerjaan
 8. Penyelesaian pekerjaan di atas air
 9. Percobaan atau trial.
2. Proses pembuatan kapal baru
 1. Desain
 2. Pemasangan gading awal
 3. Pemasangan plat lambung
 4. Instalasi peralatan
 5. Pengecekan
 6. Tes kelayakan
 7. Klasifikasi oleh class yang telah ditunjuk

1.5 Fasilitas Perusahaan

PT. Janata Marina Indah Unit II menempati area seluas \pm 8,1 hektar, yang memiliki fasilitas tower crane, gantry crane, dua unit electric air compressor, puluhan trafo las, mesin bubut, tiga unit motor pompa graving dock, dan kantor galangan. Dari ketujuh fasilitas tersebut yang berdaya paling besar adalah tiga unit motor pompa pada *graving dock*.

Tabel 1.1 Fasilitas Perusahaan

NO	PERALATAN	UNIT	KAPASITAS	TIPE
1	Mesin Banding		250 TON	
2	Peralatan Hidrolik		30 TON	
3	Mesin Las		300 AMP	
4	Tranformator Las	63	250 - 400 AMP	AC
5	Hand Grinder		100 MM	
6	Mesin Bubut		5 MM	

7	Mesin Scraping		400 MM	
8	Dongkrak Hidrolik		50 - 100 TON	
9	Chain Block		3 - 10 TON	
10	Mesin Pembengkok Pipa	2	3	
11	Mesin Pemotong Pipa		650 mm	
12	Mesin Bor		50 mm	
13	Kompresor Udara		7 - 30 KG\SGCM	
14	Mesin Cat		80 KG\SGCM	
15	Alat Pendorong Air		16	
16	Pompa Tepi Pantai		2	
17	Tabung Oksigen	1	3000 LITER	
18	Gantry Crane Mesin Pemotong	1	32 TON	
19	Komputerisasi	1	32 TON	

Tabel 1.2 Peralatan Perusahaan

Nama Area	DWT	KAPASITAS	Luas	Panjang	Lebar	Draft	Peluncuran
Wilayah Galangan Kapal			81.000 m ³	185 m	95 m		
Area Pembangunan (1)	20			188 m	42	-	End
Galangan 1	35			185 m	36	7	-
Listrik							
1. PLN (1)		550 KVA					
2. GENSET (2)		220 KVA					
Tempat Kerja		144 TON	4050	135	30		
1. Bengkel Plat			3750	75	50		
2. Bengkel Las			625	25	25		
3. Bengkel Pipa			1500	6	25		
4. Bengkel Mesin			875	35	25		
5. Bengkel Perlengkapan			625	25	25		
6. Bengkel Listrik			720	30	24		
7. <i>Mould Loft</i>			50	10	5		
8. Pabrik Mesin			800	40	20		
Gudang							

1. Gudang Terbuka			800	32	20		
2. Gudang Tertutup			800	30	10		
Perlengkapan Pendukung							
1. Mobil Crane 2		25					
2. Froklift		5					
3. Truk / Trailer 1		15					
4. <i>Tower Crane</i> 1		30					
5. <i>Gantry Crane</i> 1		32					
Fasilitas Lainnya	465m		5068 m ³				
1. Tabung Oksigen		Pemakaian Sesuai Kebutuhan	77 x 84				
2. <i>Acytelence</i>		900 ton					
3. Galangan							
4. Tempat Perakitan							

a. Kantor Galangan PT. Janata Marina Indah



Gambar 1.3 Kantor Utama JMI

Kantor galangan menandakan lokasi fungsi terpenting dari suatu organisasi yang dipimpin. Kantor galangan memiliki tugas penuh dalam mengelola seluruh aktivitas pekerjaan mulai dari pusat koordinasi, rapat.

b. *Graving dock*

Graving dock merupakan salah satu fasilitas utama yang ada di PT. Janata Marina Indah. Sesuai dengan namanya, *graving dock* sendiri biasa

disebut dengan dock kolam yang dilengkapi dengan konstruksi pintu berupa sebuah ponton. *Graving dock* merupakan salah satu sarana yang amat penting di perusahaan ini dimana dengan sarana tersebut, kapal dapat direparasi secara menyeluruh baik bagian di atas air maupun di bawah air. *Graving dock* secara fungsional lebih efisien digunakan untuk kegiatan reparasi kapal tetapi tidak menutup kemungkinan juga difungsikan untuk membuat bangunan kapal baru. Ukuran *graving dock* yang ada di PT. Janata Marina Indah Unit 2 ini yaitu berukuran 150 m (panjang) x 26,8 m (lebar) x 7 m (tinggi).



Gambar 1.4 Graving Dock

c. *Floating Quay* (kolam apung)

Fasilitas ini digunakan untuk pekerjaan perbaikan kapal untuk pekerjaan yang bisa dilakukan diatas air. Pekerjaan ringan untuk bagian atas kapal.



Gambar 1.5 Floating Repair

d. Motor pompa *Graving dock*

Pompa utama pada graving dock ini berlokasi disekitar pintu ponton. Fungsinya yaitu untuk memasukkan air kedalam graving dock ketika kapal hendak masuk lalu mengeluarkan air dari dalam graving dock sehingga kapal bisa duduk diganjalan (*keel block* dan *side block*) yang sudah disusun sebelumnya.



Gambar 1.6 Pompa Graving Dock

e. Tower Crane

Crane berkapasitas SWL 15 Ton terletak disamping graving dock dan floating quay berfungsi untuk mengangkat dan menurunkan muatan material repair yang akan di aplikasikan ketika proses reparasi sedang berlangsung.



Gambar 1.7 Tower Crane

f. Gentry Crane

Crane bekapasitas SWL 32 Ton terletak dibengkel lambung, berfungsi untuk mengangkat dan menurunkan plat baja saat proses fabrikasi dan assembly badan kapal. Crane ini juga ada di bengkel outfitting yang difungsikan untuk mengangkat propeller atau lainnya.



Gambar 1. 8 Gentry Crane

g. Mobil Crane

Mobil Crane di PT JMI Unit II ada 4 buah dengann kapaitas 5 ton – 15 ton, crane sangat penting untuk kelancaran pekerjaan. Mobil crane umumnya digunakan untuk mengangkat atau memindahkan barang dari di dock atau atau dari kapal. Mobil crane juga umumnya digunakan untuk mengangkat benda-benda berat diluar pekerjaan docking.



h. Mesin Banding

Mesin bending terdapat 2 buah, dengan masing – masing tekanan maksimum 200 ton. Yang digunakan untuk proses bending tekuk untuk pembuatan profil komponen yang diinginkan.



Gambar 1. 10 Mesin Banding

i. Forklif

Forklif di JMI ada 5 buah dengan kapasitas 3 ton-5ton, dimana alat forklift ini juga sangat penting untuk memindahkan barang dari suatu tempat ketempat lain.



Gambar 1. 11 Forklip

j. Electric Air Compressor

Dua unit kompresor angin yang masing-masing berkapasitas tekanan 10 Bar yang berfungsi mensuplay angin untuk pekerjaan sand blasting dan painting pada kapal repair.



Gambar 1. 12 Electric Air Compressor

k. Bengkel Fabrikasi

Bengkel fabrikasi merupakan tempat untuk proses pembuatan part atau komponen kapal dari dasar sebuah desain part itu sendiri.



Gambar 1. 13 Bengkel Fabrikasi

1. Bengkel Mesin

Di PT. Janata Marina Indah untuk bengkel mesin tersebut terdapat peralatan pendukung untuk pekerjaan seperti mesin bubut dengan berbagai ukuran, propeller balancer, mesin fraise dan perkakas overhaul mesin.



Gambar 1. 14 Mesin Bubut

m. Bengkel *Outfitting*

Di bengkel *outfitting* yang terdapat di PT. Janata Marina Indah terdapat beberapa peralatan pendukung seperti mesin pembengkok pipa, mesin gerinda, alat-alat listrik, las asetelin, mesin bor dan mesin bubut di PT. Janata Marina Indah.



Gambar 1. 15 Bengkel *Outfitting*

n. Bengkel listrik

Bengkel listrik yang terdapat di PT. Janata Marina Indah, di bengkel ini terdapat peralatan pendukung seperti, kompressor, mesin bor kecil, gerinda, lampu oven dan peralatan pembongkar motor listrik.

o. Bengkel Sandblast

Ruang pengeringan pasir yang nantinya pasir digunakan untuk melakukan sandblast pada kapal yang akan melakukan reparasi di PT. Janata Marina Indah. Ruangan pasir ini memiliki peralatan pendukung seperti, skop, goni, oven untuk proses pengeringan pasir dan lain-lain.



Gambar 1.16 Bengkel Sandblast