

BAB I

GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

1.1 Latar Belakang Perusahaan

Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang (PUPR) Kabupaten Bengkalis merupakan Satuan Kerja Perangkat Daerah yang berperan dalam membantu Kepala Daerah untuk menyelenggarakan otonomi daerah, desentralisasi, dekonsentrasi dan tugas pembantuan di daerah.

Tugas pokok Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang (PUPR) Kabupaten Bengkalis adalah membantu Bupati melaksanakan urusan Pemerintahan Daerah berdasarkan asas otonomi dan tugas pembantuan di bidang pekerjaan umum dan Penataan Ruang.

Dalam melaksanakan tugas tersebut, Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang (PUPR) Kabupaten Bengkalis menyelenggarakan fungsi:

1. Perumusan kebijakan teknis di bidang Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang (PUPR).
2. Penyelenggaraan urusan pemerintahan dan pelayanan umum di bidang Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang dan Penataan Ruang (PUPR).
3. Pembinaan dan pelaksanaan tugas di bidang Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang dan Penataan Ruang (PUPR).

1.1.1 Visi, Misi dan Tata Nilai Organisasi

Visi merupakan suatu rangkaian kata-kata yang didalamnya terdapat impian, cita-cita atau nilai inti dari suatu lembaga atau organisasi yang merupakan tujuan dari lembaga atau organisasi tersebut, sedangkan misi adalah seluruh upaya yang dilakukan untuk mencapai visi yang dinyatakan secara tegas dan jelas sebagai

manifestasi dari keinginan masyarakat demi kemajuan daerah. Visi dan Misi Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang (PUPR) Kabupaten Bengkalis mengacu pada Visi dan Misi Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah yang tertuang dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kabupaten Bengkalis Tahun 2021-2026 yang diatur dalam Peraturan Menteri Dalam Negeri (Permendagri) No. 86 Tahun 2017.

a. Visi

**“Terwujudnya Kabupaten Bengkalis yang
Bermarwah, Maju dan Sejahtera”**

Penjelasan Visi Kepala Daerah Kabupaten Bengkalis sebagai berikut:

1. Bermarwah, Bermakna: Suatu kondisi dimana masyarakatnya memiliki kebanggaan sebagai masyarakat yang bermartabat dengan terbentuknya karakter masyarakat berpengetahuan dan memiliki keunggulan kompetitif berdasarkan landasan keagamaan dan kebudayaan;
2. Maju, Bermakna: Suatu Kondisi Masyarakat yang Telah Terpenuhinya Semua Kebutuhan Baik Pangan, Sandang, Papan, Pendidikan, Kesehatan dan Pemanfaatan Teknologi, ditandai dengan Tingginya Pertumbuhan Ekonomi, Sumber Daya Manusia yang Kompetitif serta Masyarakat yang lebih Mandiri yang didukung oleh birokrasi pemerintah yang profesional dan berwibawa;
3. Sejahtera, Bermakna: Suatu Kondisi Masyarakat yang Telah Terpenuhinya Kebutuhan Dasar sebagai Wujud dari Pembangunan yang Adil dan Merata dan menyentuh semua Aspek Kehidupan yang ditandai dengan Tingkat Pendapatan yang Cukup, Rendahnya Angka Kemiskinan, Rendahnya Tingkat Kriminal serta Tingkat Kesehatan dan Pendidikan yang sangat baik.

b. Misi

1. Mewujudkan Pengelolaan Potensi Keuangan Daerah, Sumber Daya Alam dan Sumber Daya Manusia yang Efektif dalam Memajukan Perekonomian.
2. Mewujudkan Reformasi Birokrasi serta Penguatan Nilai-nilai Agama dan Budaya Melayu Menuju Tata Kelola Pemerintahan Yang Baik dan Masyarakat yang Berkarakter
3. Mewujudkan Penyediaan Infrastruktur yang Berkualitas dan Mengembangkan Potensi Wilayah Perbatasan untuk Kesejahteraan Rakyat.

c. Tata Nilai Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang

Nilai dasar organisasi yang diterapkan di Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang (PUPR) Kabupaten Bengkalis mengacu kepada nilai dasar dari Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat yaitu:

1. Integritas. Melaksanakan tugas dengan jujur, bersikap dan berperilaku sesuai antara perbuatan dan ucapan, konsisten, disiplin, berani dan tegas dalam mengambil keputusan, tidak menyalah gunakan wewenang serta proaktif dalam upaya pencegahan dan pemberantasan korupsi, kolusi, dan nepotisme serta tidak melibatkan diri dalam perbuatan tercela.
2. Profesional. Dalam melaksanakan tugas perumusan kebijakan, perencanaan dan program kegiatan, pengalokasian anggaran dan pelaksanaan, serta pengawasan berdasarkan kompetensi yang dimiliki, sesuai dan patuh dengan prosedur, bersungguh-sungguh, mandiri serta memiliki komitmen terhadap pencapaian hasil pekerjaan yang optimal dan menghindari pertentangan kepentingan.
3. Orientasi Misi. Senantiasa berpijak pada visi dari Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang (PUPR) Kabupaten Bengkalis yang merupakan acuan dalam melaksanakan tugas melalui organisasi unit kerjanya sebagai arah dalam mencapai sasaran dan kesuksesan dalam mencapai misi pelaksanaan tugas dan fungsi organisasi tersebut.

4. Visioner. Melaksanakan tugas untuk mencapai tujuan yang lebih besar, melihat jauh kedepan, berbuat untuk kemajuan masyarakat, bangsa dan negara, serta memberikan makna dalam setiap kegiatan.
5. Etika – Akhlakul Karimah. Memiliki budi pekerti, akhlak dan tingkah laku (tabiat) yang terpuji, baik dan yang mulia sesuai dengan ajaran agama yang harus dimiliki oleh semua manusia yang hidup di dunia.

1.1.2 Latar belakang perusahaan konsultan pengawas

Konsultan Pengawas adalah suatu badan usaha atau perorangan yang ditunjuk untuk mengawasi proyek dilapangan berdasarkan ketentuan yang telah ditetapkan. Pengawasan ini bertujuan agar tidak terjadi penyimpangan yang mengakibatkan suatu bangunan menjadi tidak aman. Konsultan pengawas sendiri memiliki tanggung jawab berupa pengawasan dilapangan selama proyek berlangsung. Dalam hal ini, penulis melaksanakan Kerja Praktek pada tiga proyek yang ada di Bengkalis, yaitu :

1. Proyek Peningkatan Sarana dan Prasarana Gedung Pemerintah Jl. Pertanian Kecamatan Bengkalis. Proyek ini dimiliki oleh Dinas PUPR Bengkalis selaku owner, CV. ABADI CONSULTANT sebagai pengawas dan CV. DESTRINDO ENGINEERING selaku pelaksana. Nilai kontrak pembangunan Rp. 1.841.186.018,51-(*Satu milyar delapan ratus empat puluh satu juta seratus delapan puluh enam ribu delapan belas rupiah lima puluh satu sen*), yang dimulai dari tanggal 29 Mei 2023 dengan waktu pelaksanaan 120 (*Seratus dua puluh*) hari kalender. CV. ABADI CONSULTANT ialah perusahaan yang bergerak dibidang perencanaan dan pengawasan, perusahaan ini sendiri didirikan oleh alumni polbeng sebagai direktur yaitu bapak Abadi A,Md pada tahun 2015 . Perusahaan ini terletak di Jl. Muslihun Gg. Sukadamai , Wonosari Timur, Bengkalis
2. Proyek Rehabilitasi Asrama Pemerintah Jl. Kelapapati Darat, Dinas PUPR sebagai owner dalam proyek ini , kemudian CV. JACK CONSULTANT sebagai pengawas dan CV. DESTRINDO

ENGINEERING selaku kontraktor pelaksana. Nilai kontrak pembangunan yaitu Rp. 2.907.867.000,00- (*Dua milyar sembilan ratus tujuh juta delapan ratus enam puluh tujuh ribu rupiah*), dengan waktu pelaksanaan 150 (*Seratus lima puluh*) hari kalender. CV. JACK CONSULTANT adalah sebuah perusahaan yang berdiri pada tanggal 14 Juli 2009 di Dumai, perusahaan ini memiliki banyak pengalaman baik dibidang jasa konsultan pengawas, perencanaan, dan sebagai pelaksana juga tentunya. Perusahaan ini dimiliki oleh Candra palapa sebagai direktur utama dan Juhariadi sebagai direktur cabang. Kantor cabang ini terletak di Jl. Perjuangan Wonosari Timur, Bengkalis

3. Proyek Pembangunan Gedung Workshop Lalu Lintas Kec.Bengkalis, dengan Dinas Perhubungan sebagai owner, PT. ADHITAMA KARYA CONSULTANT selaku konsultan pengawas, dan PT. HIKMAH DAMON JAYA selaku kontraktor. Proyek ini memiliki nilai kontrak sebesar Rp. 2.435.130.567,63- (*Dua milyar empat ratus tiga puluh lima juta serratus tiga puluh ribu lima ratus enam puluh tujuh rupiah enam puluh tiga sen*), dengan waktu pelaksanaan 120 (*Seratus dua puluh*) hari kalender terhitung dari tanggal 18 Agustus 2023. PT. ADHITAMA KARYA CONSULTANT merupakan suatu perusahaan yang bergerak dibidang pengawasan dan perencanaan dengan direktur utama pak Mochamad Wachip, A.Md , dan beberapa direktur cabang lainnya. Perusahaan ini pada awalnya bernama CV. ADHITAMA KARYA yang berdiri pada tanggal 5 Januari 2012 di kabupaten Siak. Pada akhirnya perusahaan ini berubah nama menjadi PT. ADHITAMA KARYA CONSULTANT pada tanggal 15 Januari 2021. Kantor perusahaan cabang ini terletak di Jl. Kelapapati Darat, sedangkan kantor utama terletak di Jl. Naga Sakti Perum Naga Mas Residence Blok E - No.4, Pekanbaru.

Kerja Praktek yang dilaksanakan selama 6 bulan bagi mahasiswa Teknik sipil ini diharapkan mampu menjadikan mahasiswa yang siap dalam dunia kerja setelah menyelesaikan perkuliahan, selain itu mahasiswa juga mampu mendapat pengalaman yang lebih luas serta ilmu pengetahuan di luar dari mata kuliah yang diterapkan di kampus.

1.2 Tujuan Proyek

Tujuan proyek yang dilaksanakan selama melakukan Kerja Praktek yaitu :

- a. Meningkatkan sarana dan prasarana gedung pemerintah yang sesuai dengan Standar Nasional Indonesia (SNI)
- b. Memperbaiki gedung untuk memenuhi standar idealisasi sebuah bangunan menjadi bangunan yang layak digunakan
- c. Menambah pembangunan gedung sesuai fungsi bangunan gedung tersebut.

1.3 Struktur Organisasi Perusahaan

Dalam penyelenggaraan proyek pembangunan diperlukan manajemen yang baik agar proyek berjalan sesuai rencana. Hal ini bertujuan supaya pelaksanaan proyek tersebut bisa dikelola serta terkontrol dengan baik. Pihak-pihak yang terlibat dalam pelaksanaan pembangunan tersebut yaitu :

- a. Pemilik Proyek (Owner)

Pemilik proyek atau owner adalah seseorang atau instansi yang memiliki proyek atau pekerjaan dan memberikannya kepada pihak lain yang mampu melaksanakannya sesuai dengan perjanjian kontrak kerja untuk merealisasikan proyek, owner mempunyai kewajiban pokok yaitu menyediakan dana untuk membiayai proyek.

Adapun tugas dari seorang *owner* atau pemilik proyek sebagai berikut :

1. Menyediakan biaya perencanaan dan pelaksanaan pekerjaan proyek
2. Mengadakan kegiatan administrasi proyek
3. Memberikan tugas pada kontraktor atau melaksanakan pekerjaan proyek
4. Meminta pertanggung jawaban kepada konsultan pengawas atau manajemen konstruksi (MK)
5. Menerima proyek yang sudah selesai dikerjakan oleh kontraktor

b. Konsultan Perencana

Konsultan perencana adalah pihak yang ditunjuk oleh pemberi tugas untuk melaksanakan pekerjaan perencanaan, perencana dapat berupa perorangan atau badan usaha baik swasta maupun pemerintah. Konsultan perencana bertugas merencanakan struktur, mekanikal elektrik, arsitektur, landscape, rencana anggaran biaya (RAB) serta dokumen – dokumen pelengkap lainnya. Selain itu konsultan perencana memiliki tugas, yaitu :

1. Mengadakan penyesuaian keadaan lapangan dengan keinginan pemilik proyek (bisa pihak swasta maupun pemerintah)
2. Membuat gambar kerja pelaksanaan
3. Membuat rencana kerja dan syarat-syarat pelaksanaan bangunan (RKS) sebagai pedoman pelaksanaan.
4. Membuat Rencana Anggaran Biaya (RAB)
5. Memproyeksikan keinginan atau ide pemilik proyek dalam desain bangunan
6. Melakukan perubahan desain bila terjadi penyimpangan pelaksanaan pekerjaan dilapangan yang tidak memungkinkan untuk dilaksanakan
7. Mempertanggungjawabkan desain dan perhitungan struktur jika terjadi kegagalan konstruksi

c. Kontraktor Pelaksana

Pelaksana atau kontraktor dalam UU No.18 Tahun 1991 tentang jasa konstruksi adalah penyedia jasa orang perseorangan atau badan usaha yang dinyatakan ahli yang professional dibidang pelaksanaan jasa konstruksi yang mampu menyelenggarakan kegiatannya untuk mewujudkan suatu hasil perencanaan menjadi bentuk bangunan atau bentuk fisik lainnya.

Adapun tugas dari kontraktor pelaksana adalah sebagai berikut :

1. Mempersiapkan fasilitas dan sarana demi kelncaran pekerjaan
2. Mempersiapkan bahan-bahan bangunan yang bermutu baik dan memenuhi persyaratan seperti yang tercantum dalam bestek

3. Melaksanakan semua pekerjaan yang menjadi tanggung jawabnya sesuai dengan Rencana Kerja dan Syarat-syarat (RKS)
 4. Menyelesaikan dan menyerahkan pekerjaan tepat waktunya sesuai dengan surat perjanjian kontrak
 5. Mengadakan pemeliharaan selama proyek tersebut masih dalam tanggung jawab pelaksana
 6. Menyediakan tenaga kerja yang berpengalaman serta peralatan yang diperlukan pada saat pelaksana pekerjaan
 7. Bertanggung jawab terhadap fisik bangunan selama masa pemeliharaan
- d. Konsultan Pengawas

Konsultan pengawas adalah pihak yang ditunjuk oleh pemilik proyek (owner) untuk melaksanakan pekerjaan pengawasan. Konsultan pengawas dapat berupa badan usaha atau perorangan.

Konsultan pengawas memiliki tugas sebagai berikut :

1. Menyelenggarakan administrasi umum mengenai pelaksanaan kontrak kerja
2. Melaksanakan pengawasan secara rutin dalam perjalanan pelaksanaan proyek
3. Menerbitkan laporan prestasi pekerjaan proyek untuk dapat dilihat oleh pemilik proyek
4. Konsultan pengawas memberikan saran atau pertimbangan kepada pemilik proyek maupun kontraktor dalam pelaksanaan pekerjaan
5. Memilih dan memberikan persetujuan mengenai tipe dan merek yang diusulkan oleh kontraktor agar sesuai dengan harapan pemilik proyek namun tetap berpedoman dengan kontrak kerja konstruksi yang sudah dibuat sebelumnya

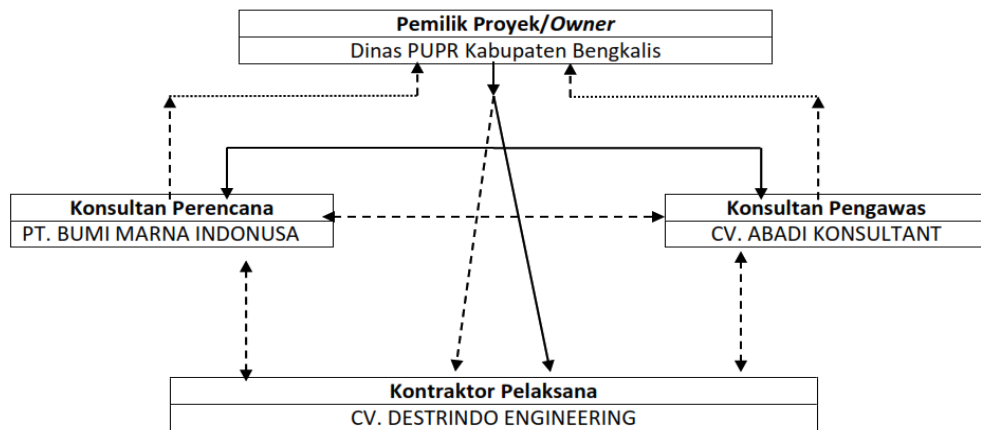
Struktur organisasi adalah suatu susunan dan hubungan antara tiap bagian serta posisi yang ada pada suatu organisasi atau perusahaan dalam menjalankan kegiatan operasional untuk mencapai tujuan yang ditargetkan. Struktur organisasi

menggambarkan dengan jelas pemisahan kegiatan pekerjaan antara yang satu dengan yang lain dan bagaimana hubungan aktivitas serta fungsi dibatasi.

Berikut adalah skema hubungan kerja dan struktur organisasi perusahaan di beberapa proyek yang penulis lakukan selama Kerja Praktek :

1.3.1. Proyek Peningkatan Sarana dan Prasarana Gedung Pemerintah Jl. Pertanian Kecamatan Bengkalis

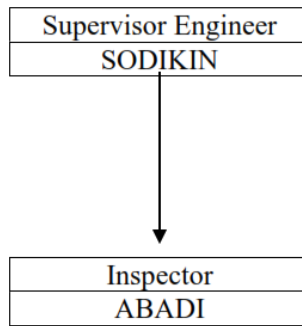
Adapun skema hubungan kerja dalam suatu proyek agar proyek dapat berjalan sesuai rencana, yaitu :



Gambar 1.1 Skema hubungan proyek peningkatan sarana dan prasarana gedung pemerintah Jl. Pertanian
(Sumber : Data pribadi, 2023)

Keterangan : _____ Hubungan Kontrak
 - - - - - Hubungan Koordinasi

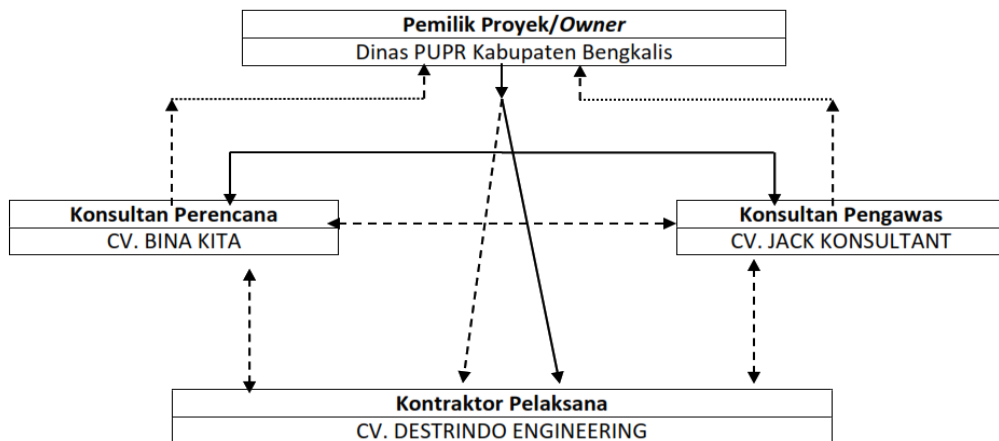
Struktur Organisasi Perusahaan CV. ABADI CONSULTANT pada pekerjaan peningkatan sarana dan prasarana Gedung pemerintah Jl. Pertanian Bengkalis adalah sebagai berikut :



Gambar 1.2 Struktur organisasi perusahaan CV. Abadi Consultant
(Sumber : Data Pribadi, 2023)

1.3.2. Proyek Rehabilitasi Asrama Pemerintah Jl. Kelapapati Darat

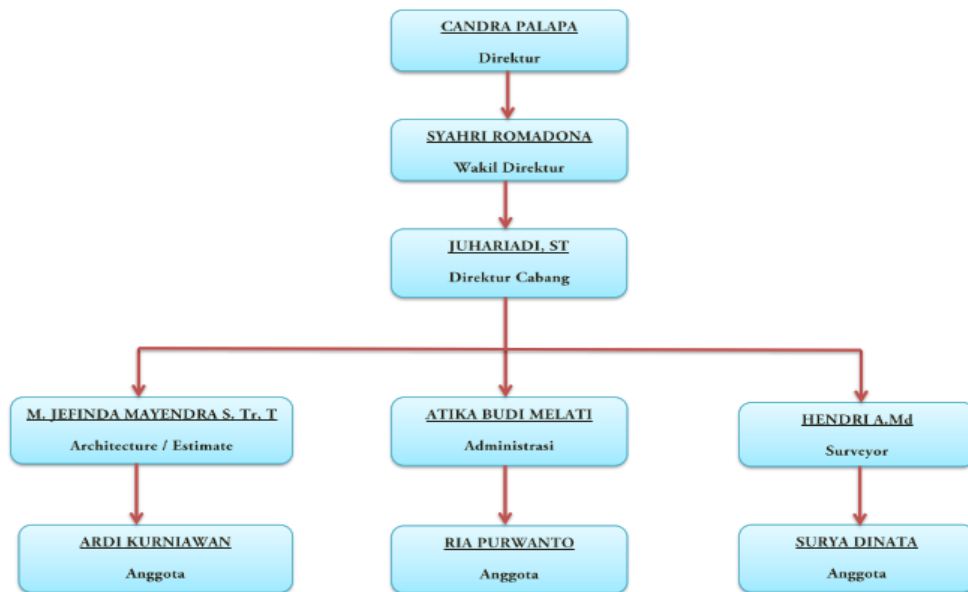
Berikut adalah skema hubungan kerja agar proyek berjalan dengan baik, yaitu:



Gambar 1.3 Skema hubungan proyek rehabilitasi asrama pemerintah Jl. Kelapapati Darat
(Sumber : Data pribadi, 2023)

Keterangan : _____ Hubungan Kontrak
 - - - - - Hubungan Koordinasi

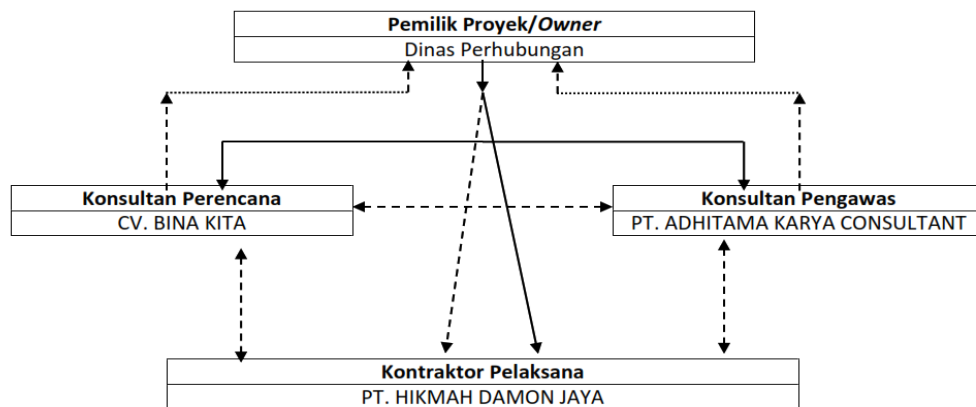
Adapun struktur organisasi konsultan pengawas pada proyek Rehabilitasi Asrama Pemerintah Jl. Kelapapati Darat adalah sebagai berikut :



Gambar 1.4 Struktur organisasi perusahaan CV. Jack consultant
(Sumber : Data perusahaan,2023)

1.3.3. Proyek Pembangunan Gedung Workshop Lalu Lintas Kec.Bengkalis

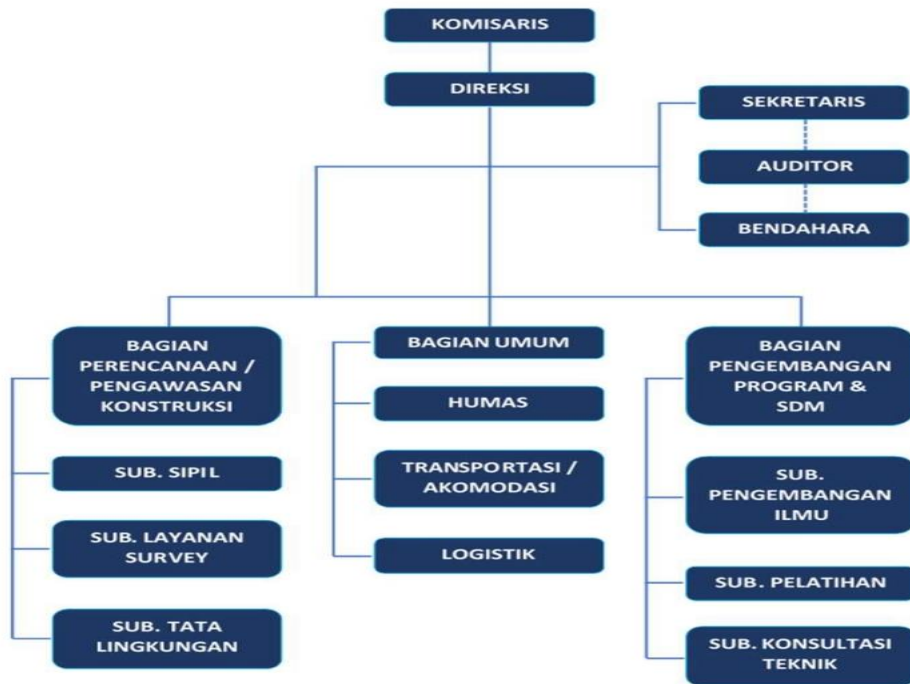
Sebuah proyek dapat berjalan lancar dikarenakan adanya skema hubungan antara owner, perencana, pelaksana, dan pengawasan sebagai berikut :



Gambar 1.5 Skema hubungan pembangunan gedung workshop lalu lintas Jl. Pramuka Senggoro
(Sumber : Data Pribadi, 2023)

Keterangan : _____ Hubungan Kontrak
 ----- Hubungan Koordinasi

Berikut ini adalah struktur organisasi dan pengelola badan usaha PT. ADHITAMA KARYA CONSULTANT:



Gambar 1.6 Struktur organisasi perusahaan PT. Adhitama karya consultant
(Sumber : Data Perusahaan, 2023)

PENGELOLA BADAN USAHA		
NO	NAMA	JABATAN
KOMISARIS		
1	YANCE KARTIKA DEWI, SH	KOMISARIS
DIREKSI		
1	MOCHAMAD WACHIP, A.Md	DIREKTUR UTAMA
2	YUDI ANDRIA, A.Md	DIREKTUR
3	RICO SAPUTRA, ST	DIREKTUR
4	YASRI AMNI, ST	DIREKTUR
5	SABRI EFENDI, ST	DIREKTUR
6	ERMAN EDY, ST	DIREKTUR
7	GINTA ADITIYA PRASETYO, ST	DIREKTUR

Gambar 1.7 Pengelola Badan Usaha kantor cabang
PT. Adhitama karya consultant
(Sumber : Data Perusahaan, 2023)

1.4 Ruang Lingkup Proyek

1.4.1. Ruang lingkup proyek CV. ABADI CONSULTANT

CV. ABADI CONSULTANT merupakan perusahaan konsultansi yang sudah banyak memiliki pengalaman proyek berupa perencanaan dan pengawasan yang diberikan oleh beberapa kantor dinas di kabupaten Bengkalis. Selain itu,

perusahaan ini juga pernah mengikuti proyek perencanaan yang diberikan oleh kementerian Perhubungan di Pekanbaru pada tahun 2018.

1.4.2. Ruang lingkup proyek CV. JACK CONSULTANT

Perusahaan ini tentunya sudah memiliki berbagai pengalaman dari tahun 2009 hingga sekarang terutama pada bidang pengawasan, selain itu perusahaan ini juga memiliki pengalaman di bidang perencanaan tentunya.

1.4.3. Ruang lingkup proyek PT. ADHITAMA KARYA CONSULTANT

PT. ADHITAMA KARYA CONSULTANT memiliki berbagai pengalaman pekerjaan yang telah dilalui dari tahun 2012 hingga sekarang pengalamannya berupa perencanaan dan pengawasan pada bangunan, sistem air, jalan, dan jembatan di berbagai daerah di Riau tentunya namun ada juga di daerah D.I Yogyakarta berupa Pengawasan Teknis Rehabilitasi Kerusakan Sedang Bangunan Rumah Asrama Mahasiswa Yokyakarta pada November 2021.