

# BAB I

## GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

### 1.1 Latar Belakang

#### 1.1.1 Latar belakang perusahaan/industry

PT. Putra Sakti Sampurna adalah salah satu perusahaan swasta murni yang bergerak dalam bidang konstruksi gedung, jalan, dan jembatan. Pada awal perusahaan ini berdiri pada 19 November 2001 dengan nama CV. Putra Sakti Sampurna kemudian CV ini berubah menjadi PT. Putra Sakti Sampurna pada 30 september 2010 dengan pemegang saham utama Tuan Syahrizal Putra dan komisaris Tuan Samsul, ST.M.Eng. PT. Putra Sakti Sampurna berdiri di Kota Pekanbaru, Riau.

#### 1.1.2 Latar belakang proyek

Agenda Pembangunan Sub-Bidang Pendidikan RPJPN tahun 2005-2025, yaitu dalam rangka Mewujudkan Bangsa yang Berdaya Saing yaitu salah satunya dengan peningkatan kualitas sumber daya manusia. Secara lebih khusus, ruang lingkup kegiatan “Percepatan Pembangunan Politeknik Negeri Bengkalis melalui skema SBSN Tahun pertama (2020)” ini dapat mendukung visi RPJPN tahun 2005-2025 visi kedua, kelima, ketujuh dan kedelapan yaitu tentang pencapaian daya saing bangsa, pemerataan pembangunan dan berkeadilan, menjadi Negara kepulauan yang mandiri, maju, kuat, dan berbasiskan kepentingan nasional serta berperan penting dalam pergaulan dunia Internasional. Aktualisasi program ini akan mewujudkan visi kedua, kelima, ketujuh dan kedelapan yaitu dengan peningkatan kualitas pendidikan tinggi yang hakikatnya adalah peningkatan daya saing sumber daya manusia, terjaganya swasembada pangan dan kualitas layanan pendidikan tinggi.

Politeknik Negeri Bengkalis sebagai salah satu insitut teknologi negeri yang ada di Indonesia, turut memiliki kewajiban membantu Indonesia untuk mencapai

sasaran utama RPJPN tahun 2005-2025, dalam peran menyukseskan peningkatan sumber daya manusia sesuai poin kedua arah visi misi serta arah pembangunan nasional, karena Politeknik Negeri Bengkalis merupakan perguruan tinggi yang mengedepankan sains dan teknologi dalam kurikulum yang diterapkan.

Implikasi dari kegiatan yang dapat meningkatkan jumlah riset, publikasi bidang sains dan teknologi, memenuhi kebutuhan informasi yang mendukung aktivitas pendidikan dan penelitian civitas akademik, yang pada akhirnya akan meningkatkan kesejahteraan bangsa Indonesia dengan memberdayakan potensi di Sumatera. Selain itu, program percepatan ini dapat membantu pencapaian Politeknik Negeri Bengkalis menjadi center of excellence di Sumatera, yang ditargetkan dapat menghasilkan SDM yang memiliki keahlian di bidang sains dan teknologi untuk memenuhi kebutuhan Indonesia akan insinyur dalam beberapa tahun yang akan datang, juga penelitian berskala internasional yang bermanfaat bagi pembangunan Sumatera khususnya dan Indonesia pada umumnya.



Gambar 1.1. Proyek Gedung Kuliah Terpadu Politeknik Negeri Bengkalis

Sumber: Dokumen PT. Putra Sakti Sampurna

## 1.2 Tujuan Proyek

### 1.2.1 Tujuan

Menurut soeharto (1995), sasaran adalah tujuan yang spesifik di mana semua kegiatan diarahkan dan diusahakan untuk mencapainya. Setiap proyek mempunyai tujuan, misalnya pada pembangunan Gedung Kuliah Terpadu Politeknik Negeri Bengkalis ini. Dalam proses mencapainya tujuan tersebut terdapat tiga sasaran pokok, yaitu biaya anggaran yang dialokasikan, jadwal kegiatan, dan mutu yang harus dipenuhi untuk mencapai suatu keberhasilan proyek.

#### a. Biaya

Proyek dikatakan berhasil jika proyek yang dilaksanakan dapat selesai tepat waktu, tepat guna, dan tepat biaya. Proyek harus diselesaikan dengan biaya yang tidak melebihi anggaran.

Pendendalian biaya biasanya dilakukan dengan:

1. Pengendalian biaya proyek secara detail dilakukan oleh kontaktor sendiri,
2. Pengendalian biaya proyek secara keseluruhan dilaksanakan oleh manajer proyek sebagai wakil dari *owner*.

Pengendalian biaya oleh kontraktor merupakan hal yang penting, karena biaya yang diterima dari pemilik tidak langsung diberikan pada awal proyek melainkan diberikan menurut persentase kemajuan pekerjaan. Semua biaya untuk kebutuhan pelaksanaan proyek tersebut harus sudah diperhitungkan dalam penawaran dan menjadi tanggung jawab pelaksana pekerjaan yang bersangkutan.

Dengan pemilihan pekerjaan ini, kontraktor dapat mengetahui dengan jelas item bagian pekerjaan mana yang tidak efisien dan terlalu banyak menyerap dana, sehingga kontraktor dapat melakukan tindakan untuk meningkatkan efisiensi kerja.

#### b. Waktu

Pengendalian waktu proyek adalah cara mengendalikan waktu pelaksanaan agar waktu pelaksanaan proyek sesuai dengan rencana.

Pada Proyek pembangunan ini setelah selama berjalannya kurang lebih dua bulan untuk waktu belum tercapai dalam time schedule yang dibuat.

c. Mutu

Mutu adalah suatu system yang mengedalikan metode kerja dan hasil akhir dari suatu pekerjaan. Pengendalian mutu yang diterapkan pada proyek pembangunan Gedung Kuliah Terpadu Politeknik Negeri Bengkalis, meliputi:

1. Pengendalian material yang datang

Upaya untuk mendapatkan material yang sesuai dengan spesifikasi teknis yang disyaratkan. Setelah dilakukan inspeksi hanya material-material yang memenuhi syarat yang akan berada dilokasi proyek.

2. Pemeriksaan mutu beton

Pemeriksaan mutu beton cair dilapangan dapat dilakukan dengan cara *slump test*. *Slump test* dilakukan untuk mengetahui kekentalan dari adukan beton yang akan dicor. Pada proyek Pembangunan Gedung Kuliah Terpadu Politeknik Negeri Bengkalis, nilai *slump* yang dipakai yaitu  $10 \pm 4$  cm.

1.2.2 Manfaat proyek

Manfaat proyek Pembangunan Gedung Kuliah Terpadu Politeknik Negeri Bengkalis ini sebagai berikut:

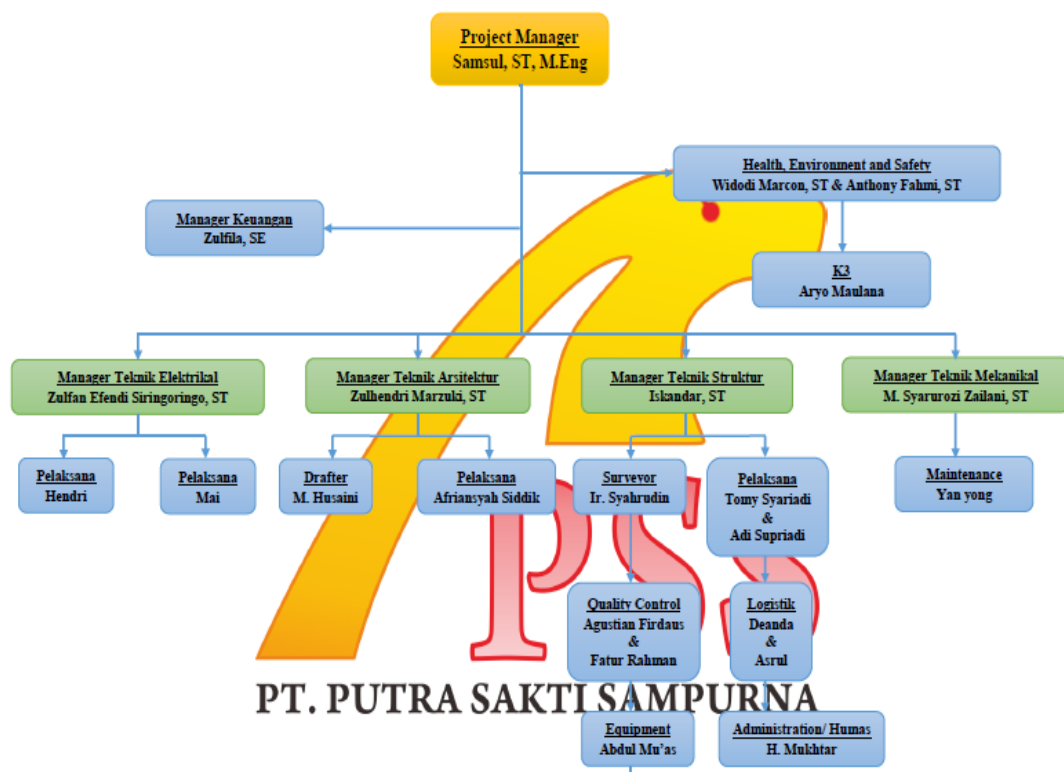
- a. Tersedianya sarana pendukung yang memadai yang terdapat di lingkungan Politeknik Negeri Bengkalis untuk meningkatkan pelayanan terhadap Mahasiswa dan masyarakat umumnya.
- b. Meningkatnya daya tampung mahasiswa.
- c. Meningkatnya kepercayaan publik terhadap pelayanan pendidikan pada Polbeng sebagai PTNB di daerah 3T (Terluar).

### 1.3 Struktur Organisasi

Struktur organisasi merupakan susunan dan hubungan antara setiap bagian maupun posisi yang terdapat pada sebuah organisasi atau perusahaan dalam

menjalankan kegiatan-kegiatan operasionalnya dengan maksud untuk mencapai tujuan yang telah ditentukan sebelumnya.

Struktur organisasi perusahaan PT. Putra Sakti Sampurna pada proyek Pembangunan Gedung Kuliah Terpadu Politeknik Negeri Bengkalis, ialah sebagai berikut:



Gambar 1.2. Struktur organisasi pada proyek  
Sumber: Dokumen PT. Putra Sakti Sampurna

### 1.3.1 Project manager

*Project manager* merupakan perwakilan dari pihak pelaksana pekerjaan yang memimpin proyek. *Project manager* pada proyek pembangunan Gedung Kuliah Terpadu Politeknik Negeri Bengkalis adalah Samsul, ST., M.Eng.

Kualifikasi *Project manager*:

1. Pendidikan minimal sarjana S2 Sipil,
2. Memiliki SKA utama struktur (Sertifikat Keahlian),
3. Pengalaman kerja minimum 5 tahun.

Tanggung jawab dan wewenang *Project manager* adalah sebagai berikut:

- a. Membuat perencanaan, mengatur, melaksanakan, dan mengontrol pelaksanaan proyek,
- b. Menetapkan, menerapkan, dan mengembangkan metode kerja,
- c. Mengelola dan mengendalikan pelaksanaan proyek,
- d. Mengusulkan sub kontraktor dan supplier,
- e. Mendapatkan data-data yang dibutuhkan dari MK secara akurat dan benar,
- f. Menerbitkan sertifikat pembayaran sub kontraktor dan memverifikasi tagihan supplier,
- g. Menandatangani dokumen dan berkas-berkas kerja dalam lingkup tugas dan tanggung jawabnya.

### 1.3.2 Health, Environment, and Safety

Health, Environment, and Safety merupakan bagian dari perusahaan yang bertanggung jawab terhadap keselamatan dan kesehatan kerja serta pengelola lingkungan.

Kualifikasi *Health, Environment, and Safety*:

1. Memiliki Sertifikat Keahlian muda 603 ahli K3 konstruksi utama,
2. Minimal lulusan D3 Teknik sesuai dengan pengalaman minimal 5 tahun kerja,

Tugas Health, Environment, and Safety:

1. Bertanggung jawab terhadap kelancaran pelaksanaan proyek dari keselamatan para tenaga kerja di lokasi pekerjaan.
2. Bertanggung jawab terhadap anah buahnya seperti *safety officer, safety engineer, and safety admin* agar mematuhi prosedur keselamatan dan kesehatan kerja.
3. Memberikan laporan setiap hari ada atau tidaknya kejadian di lokasi pekerjaan.

### 1.3.3 *Manager* keuangan

Manajer keuangan adalah seseorang yang bertanggung jawab atas membuat strategi untuk berinvestasi dana dan mengatur berkas dari transaksi keuangan.

Kualifikasi manajer keuangan:

1. Lulusan S1 dibidang keuangan,
2. Pengalaman bisnis  $\pm$  10 tahun,
3. Memiliki SKA madya

Tugas *Manager* keuangan:

1. Merencanakan aspek yang ada dalam perusahaan dengan bekerja sama dengan para manager lainnya.
2. Memiliki andil dalam kehidupan perusahaan seefisien dan seefektif mungkin.
3. Mengambil keputusan berkaitan tentang investasi.
4. Menghubungkan perusahaan dengan pasar saham.

### 1.3.4 Manajer teknik elektrikal

Manajer teknik elektrikal adalah salah satu profesi sebagai ahli yang mempunyai job pekerjaan dibidang perawatan dan perbaikan sebuah mesin produksi dibidang elektrikal.

Kualifikasi manajer teknik elektrikal:

1. Lulusan minimum D3/S1 Teknik,

2. Pengalaman kerja minimal 5 tahun,
3. Memiliki SKA madya

Tugas manager teknik elektrikal sebagai berikut:

1. Mengkoordinasi kepada bawahan atas pekerjaan dari segi perawatan dan perbaikan mesin produksi dibidang elektrikal.
2. Menginformasikan kepada atasan tentang perkembangan dilapangan dari segi safety, adanya masalah mesin produksi yang menyangkut elektrikal.

#### 1.3.5 Arsitektur

Arsitek adalah seorang ahli di bidang ilmu arsitektur, ahli rancang bangun atau ahli lingkungan binaan. Istilah arsitek seringkali diartikan secara sempit sebagai seorang perancang bangunan, adalah orang yang terlibat dalam perencanaan, merancang, dan mengawasi konstruksi bangunan, yang perannya untuk memandu keputusan yang memengaruhi aspek bangunan tersebut dalam sisi estetika, budaya, atau masalah sosial.

Kualifikasi arsitektur:

1. Lulusan minimal S1 arsitektur,
2. Pengalaman minimal 5 tahun,
3. Memiliki SKA bidang Arsitek dari LPJK

Tugas seorang arsitektur, ialah:

1. Menciptakan desain bangunan dan gambar yang sangat rinci baik dengan tangan dan dengan menggunakan komputer-aided design (CAD) aplikasi spesialis.
2. Penghubung dengan profesional konstruksi tentang kelayakan proyek potensial.
3. Perencanaan bangunan, dampak lingkungan dan anggaran proyek.
4. Bekerja sama dengan tim professional lain seperti insinyur bangunan, manager konstruksi dan surveyor kuantitas.



### 1.3.6 Ahli teknik struktur

Ahli teknik struktur adalah seorang yang ahli dalam bidang ilmu yang berhubungan dengan analisis dan desain struktur yang menyokong atau menahan beban.

Kualifikasi ahli Struktur:

1. Lulusan minimal S1 struktur,
2. Pengalaman minimal 5 tahun,
3. Memiliki SKA madya.

Tugas ahli teknik struktur ialah:

1. Bertanggung jawab kepada team leader.
2. Penanggung jawab teknis tertinggi pelaksanaan pengendalian rencana desain struktur dalam konstruksi,
3. Bertanggung jawab atas hasil evaluasi dan koreksi gambar shop drawing struktur yang diajukan oleh kontraktor,
4. Melakukan koordinasi antar bidang secara internal dalam organisasi tim konsultan MK,
5. Bertanggung jawab atas kualitas dan kuantitas imlementasi dilapangan untuk bidang struktur bangunan.

### 1.3.7 Ahli teknik mekanikal

Ahli teknik mekanikal adalah ahli yang memiliki kompetensi merancang bentuk dan struktur mekanikal pada bangunan atau luar bangunan, melaksanakan dan mengawasi pekerjaan konstruksi mekanikal.

Kualifikasi ahli teknik mekanikal:

1. Pengalaman minimal 5 tahun,
2. Memiliki SKA Teknik Mekanikal

Tugas ahli teknik mekanikal ialah:

1. Bertanggung jawab atas hasil perencanaan pada bidangnya,
2. Memberikan informasi kepada mekanikal dan quantity surveyor,

3. Perencanaan jaringan air bersih,
4. Perencanaan jaringan air kotor,
5. Perencanaan jaringan telepon.

#### 1.3.8 Logistik

Tugas utama manajemen logistik adalah untuk memastikan keseimbangan antara pendapatan dan biaya untuk menghasilkan keuntungan.

Untuk mencapai tujuan itu ada beberapa tugas penting seorang logistik ialah:

1. Menentukan system logistic management yang dipakai,
2. Menentukan pemakaian logistic secara privat dan agen,
3. Menentukan mode transportasi yang dipakai,
4. Membuat rancangan organisasi logistik,
5. Menentukan lokasi gudang pada lokasi terbaik.

#### 1.4 Ruang lingkup perusahaan/industry

PT. Putra Sakti Sampurna bergerak dalam bidang kontruksi gedung dan sipil.

Adapun proyek yang telah diselesaikan oleh PT. Putra Sakti Sampurna diantaranya ialah:

- a. Gedung paska sarjana Universitas Islam Riau tahun 2011,
- b. Gedung fakultas agama islam Universitas Islam Riau tahun 2012,
- c. Gedung fakultas hukum tahun 2013
- d. Gedung pertanian Universitas Islam Riau tahun 2013,
- e. Balai latihan masyarakat Pekanbaru tahun 2016,
- f. Gudang obat RS. Tentara Pekanbaru tahun 2017,
- g. Gedung madrasah Pekanbaru-Dumai tahun 2019.