

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Architecten-Ingénieure-en Annemersbedrijf Associatie Selle en de Bruyn, Reyerse en de Vries N.V. (Assosiate N.V.) merupakan Perusahaan milik Belanda yang menjadi cikal bakal pendirian ADHI hingga akhirnya dinasionalisasikan dan kemudian ditetapkan sebagai PN Adhi Karya pada tanggal 11 Maret 1960. Nasionalisasi ini menjadi pemacu pembangunan infrastruktur di Indonesia. Berdasarkan pengesahan Menteri Kehakiman Republik Indonesia, pada tanggal 1 Juni 1974, ADHI berubah status menjadi Perseroan Terbatas. Hingga pada tahun 2004 ADHI telah menjadi perusahaan konstruksi pertama yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia. Nama Adhi Karya untuk pertama kalinya tercantum dalam Surat Keputusan Menteri Pekerjaan Umum dan Tenaga Kerja pada tanggal 11 Maret 1960. Kemudian berdasarkan Peraturan Pemerintah No. 65 tahun 1961 Adhi Karya ditetapkan menjadi Perseroan Negara Adhi Karya. Pada tahun itu juga, berdasarkan PP yang sama Perseroan Bengunan bekas milik Belanda yang telah dinasionalisasikan, yaitu Associate NV, dilebur ke dalam Perseroan. Tahun 2003, Anggaran Dasar Perseroan ADHI kembali mengalami perubahan pada saat penawaran saham kepada masyarakat, nama Perseroan diubah menjadi PT Adhi Karya Persero Tbk. seiring dengan dilepasnya saham ADHI sebesar 49 kepada umum dan menjadi BUMN Konstruksi pertama yang terdaftar dalam bursa.

Dalam RPJMN 2020-2024, Rencana Strategis Kementerian PUPR 2015-2019, maupun Rencana Strategis Kementerian PUPR Tahun 2020 – 2024; Pemerintah memiliki tujuan untuk mencapai milestone berikut pada tahun 2020 – 2024 :

- 1) Kondisi jalan mantap 97%;
- 2) Pembangunan jalan baru sepanjang 2.500 Km;

- 3) Pembangunan jalan tol baru sepanjang 1.500 Km;
- 4) Pembangunan jembatan baru/flyover 60.000 m;
- 5) Perbaikan/pemeliharaan (preservasi) jalan eksisting sepanjang 47.017 Km di Sumatera, Jawa, Kalimantan, Sulawesi, Bali-Nusa Tenggara, Maluku dan Papua;
- 6) Pemeliharaan jembatan sepanjang 455.429 m sampai dengan akhir tahun 2020

Peningkatan jaringan jalan seperti pembangunan jalan baru ataupun rehabilitasi jalan eksisting sangat diperlukan untuk kawasan metropolitan dan ekonomi terpadu. Provinsi Riau merupakan kawasan metropolitan dan ekonomi terpadu di Sumatera dan memiliki potensi besar untuk dikembangkan sebagai pusat pertumbuhan dan dapat meningkatkan daya saing antar wilayah lainnya. Dalam RPJMN 2020-2024, fokus kebijakan Pemerintah untuk sektor jalan adalah memprioritaskan preservasi aset jalan eksisting dibanding melakukan konstruksi baru. Ini berarti bahwa program investasi untuk sektor jalan akan memastikan bahwa anggaran yang memadai dialokasikan terlebih dahulu untuk preservasi aset, lalu setelahnya baru mengalokasikan modal investasi untuk pembangunan baru.

Jalan Lintas Timur merupakan jalan yang menghubungkan Kota Pekanbaru dengan Kabupaten Siak dan Pelalawan. Jalur ini merupakan jalur yang banyak dilalui kendaraan terutama mobil besar bermuatan berat dengan kecepatan yang tinggi. Salah satu Jalan Sumatera Timur di Provinsi mulai dari Simpang Kayu Ara (Kota Pekanbaru) hingga Simpang Lago (Kabupaten Pelalawan) terdiri dari tiga jalan yang dapat dikategorikan sebagai Jalan Nasional yang berkorelasi dengan pertumbuhan ekonomi nasional. Untuk menunjang pertumbuhan ekonomi tentunya fasilitas jalan raya harus baik dan nyaman dilalui.

Preservasi jalan merupakan kegiatan pemeliharaan, rehabilitasi, rekonstruksi, dan pelebaran jalan menuju standar, yang berkelanjutan untuk mempertahankan jalan

dalam kondisi mantap. Kemantapan jalan merupakan suatu nilai yang menggambarkan jalan dalam kondisi baik dan sedang, sedangkan tidak mantap

merupakan jalan dalam kondisi rusak ringan dan rusak berat yang ditunjukkan dengan kinerja fungsional jalan yaitu berupa kerataan jalan dan kinerja structural yaitu kemampuan jalan dalam memikul beban kendaraan.

KPBU didefinisikan sebagai kerjasama antara Pemerintah dan Badan Usaha dalam Penyediaan Infrastruktur bertujuan untuk kepentingan umum dengan mengacu pada spesifikasi yang telah ditetapkan sebelumnya oleh Menteri/Kepala Lembaga/Kepala Daerah/BUMN/BUMD, yang sebagian atau seluruhnya menggunakan sumber daya Badan Usaha dengan memperhatikan pembagian risiko diantara para pihak. Melalui PT. ADHI KARYA (Persero) berusaha menciptakan akses jalan yang lebih baik bagi masyarakat. Salah satunya yaitu penyelenggaraan di Jalan Simpang Kayu Ara, Pekanbaru – Simpang Lago, Kerinci.

## **1.2 Tujuan Proyek**

dari 5% (lima persen) dan pertumbuhan populasi lebih dari 1% (satu persen) di tahun 2018. Pemerintah Indonesia memprioritaskan pembangunan infrastruktur sebagai salah satu dari 4 (Indonesia memiliki ekonomi yang dinamis dengan pertumbuhan ekonomi lebih empat) bidang strategis mulai tahun 2015 dan seterusnya sampai dengan saat ini untuk meningkatkan daya saing ekonomi. Pemerintah telah mengidentifikasi Jalan Lintas Timur Sumatera sebagai salah satu tulang punggung utama jaringan jalan Indonesia yang mendukung produksi dan pengolahan sumber daya alam dan energi. Ini merupakan elemen penting bagi sektor ekonomi Indonesia, khususnya pulau Sumatera dan Jawa. Pemerintah Indonesia bertujuan untuk mendorong pembangunan ekonomi lebih lanjut, terutama di wilayah Sumatera. Proyek ini bertujuan untuk memastikan bahwa Jalan yang merupakan bagian dari Jalan Lintas Timur Sumatera yang dicakup oleh Proyek dapat terus mendukung salah satu koridor utama di Indonesia yaitu transportasi dan logistik. Saat ini, Jalan sudah

fungsional namun membutuhkan rekonstruksi dan/atau preservasi kondisi Jalan di beberapa bagian Jalan untuk mengembalikannya ke standar yang ditetapkan.

### **1.3 Struktur Organisasi**

Organisasi dalam suatu proyek konstruksi merupakan hal yang perlu mendapatkan perhatian lebih dalam mengelola dan mengontrol jalannya pelaksanaan proyek. Struktur organisasi adalah sebuah rencana suatu organisasi dalam mengatur sumber daya yang terkait didalamnya untuk mencapai suatu tujuan tertentu. Struktur organisasi memberi kemudahan kepada tim dalam menjalankan pekerjaan sesuai dengan spesialisasi yang dimiliki beserta penanggung jawabnya. Keberhasilan organisasi mengarah kepada pola pengembangan terhadap pertumbuhan dan perkembangan suatu organisasi, dimana dalam perencanaannya harus disusun secara tepat dalam mewujudkan kinerja perusahaan sebagai tujuan dalam organisasi. Dengan demikian dapat disimpulkan, karakteristik dari suatu organisasi yaitu terdiri dari kumpulan orang-orang yang membentuk kerja sama dengan tujuan yang sama untuk menyelesaikan pekerjaan yang berlandaskan hak, kewajiban dan tanggung jawab masing-masing. Dalam sebuah proyek, terdapat 3 unsur penting agar proyek dapat berjalan dengan baik, yaitu:

- 1) Pemilik Proyek (Owner)
- 2) Konsultan Pengawas
- 3) Kontraktor Pelaksana

#### **1.3.1 Pemilik Proyek**

Owner atau pemilik proyek adalah seseorang atau instansi yang memiliki proyek atau pekerjaan dan memberikannya kepada pihak lain yang mampu melaksanakannya sesuai dengan perjanjian kontrak kerja. Owner dari proyek rekonstruksi Jalan Simpang Kayu Ara, Pekanbaru – Simpang Lago, Kerinci adalah Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat.

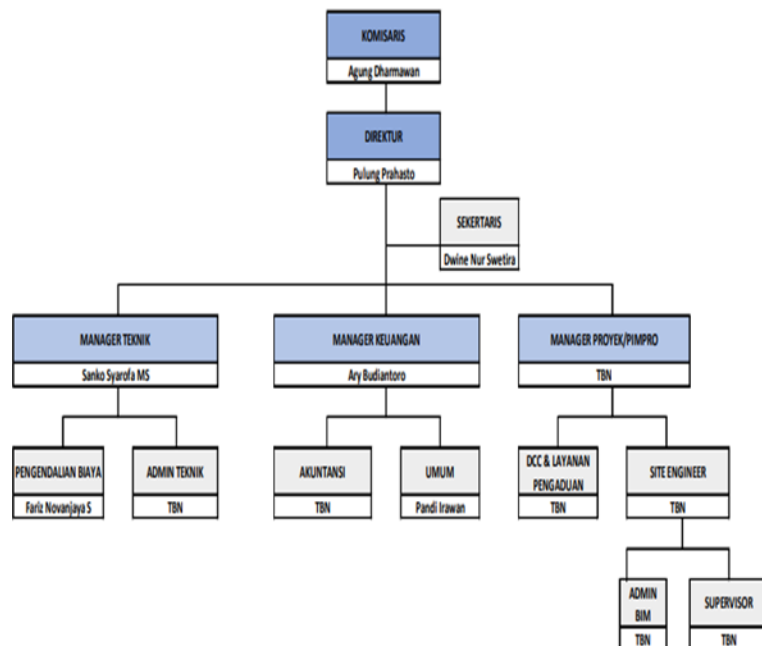
### 1.3.2 Kontraktor Pelaksana

Pelaksana adalah seseorang atau instansi yang melaksanakan kegiatan proyek atau pekerjaan sesuai dengan perjanjian kontrak kerja. Kontraktor Pelaksana pada Proyek Preservasi Jalan Simpang Kayu Ara, Pekanbaru –Lago, Kerinci Simpang adalah PT. Adhi Karya (Persero).

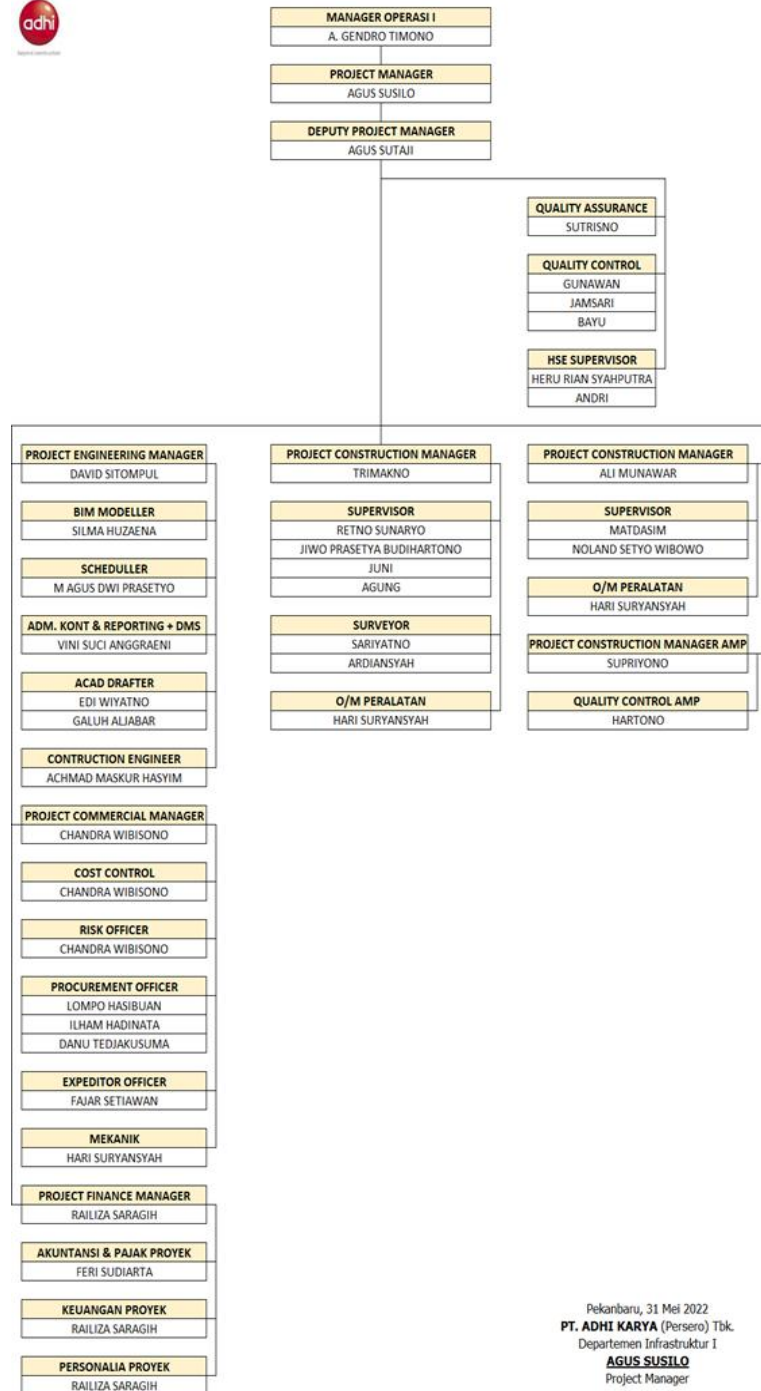
Adapun hak, tugas, dan wewenang konsultan pengawas berdasarkan acuan dari pedoman kerja dengan pemberi tugas, dalam SE Menteri PUPR NO. 21/SE/M 2019.

## STRUKTUR ORGANISASI PERUSAHAAN

PT. ADHI JALINTIM RIAU



Gambar 1.1 Struktur Organisasi Perusahaan

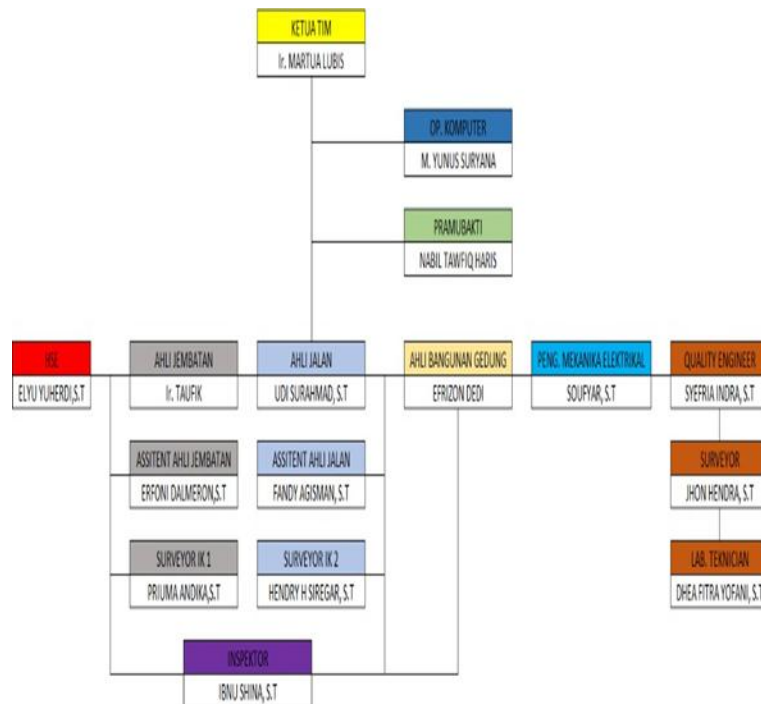


Pekanbaru, 31 Mei 2022  
**PT. ADHI KARYA** (Persero) Tbk.  
 Departemen Infrastruktur 1  
**AGUS SUSILO**  
 Project Manager

Gambar 1.2 Struktur Organisasi Kontraktor Pelaksana

### 1.3.3 Konsultan Pengawas

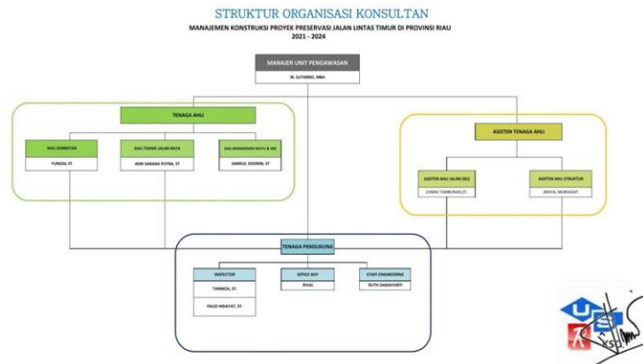
Konsultan pengawas adalah orang atau badan yang ditunjuk pengguna jasa untuk membantu dalam pengelolaan pelaksanaan pekerjaan pembangunan mulai dari awal hingga berakhirnya pekerjaan pembangunan. Struktur organisasi dari konsultan pengawas PT. Unisystem Utama KSO dan PT. Ravino Citra Mandiri sebagai berikut :



Gambar 1.3 Konsultan Pengawas

### 1.3.4 Konsultan Manajemen Kontruksi

Konsultan manajemen konstruksi adalah layanan keseluruhan atau Sebagian kegiatan yang meliputi pengkajian, perencanaan, perancangan, pengawasan dan manajemen penyelenggaraan konstruksi suatu bangunan. Struktur organisasi dari konsultan manajemen konstruksi PT. Citra Diecona sebagai berikut :



Gambar 1.4 STO Konsultan Manajemen Konstruksi

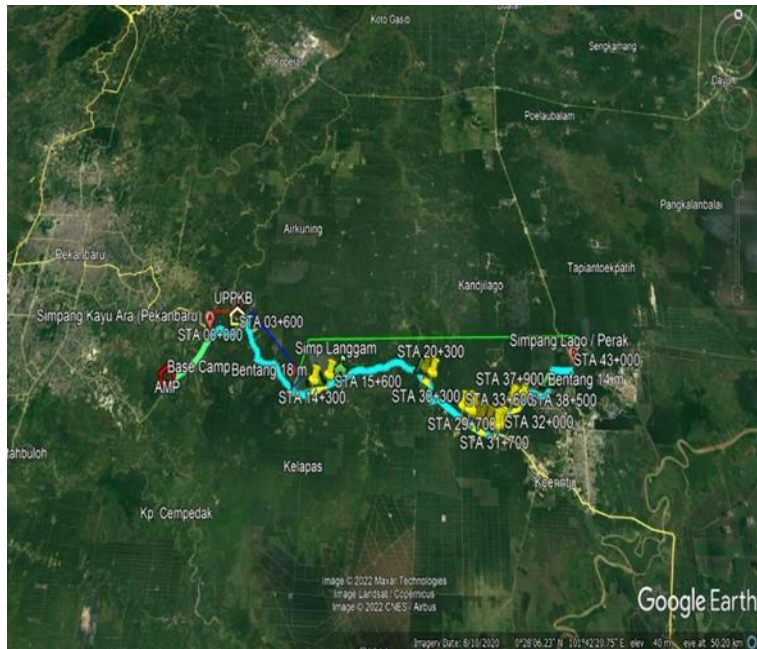
#### 1.4 Lokasi proyek

Pada Proyek Preservasi Jalintim Riau berlokasi di Jalan Simpang Kayu Ara, Pekanbaru – Simpang Lago, Kerinci merupakan jalan yang menghubungkan Kota Pekanbaru dengan Kabupaten Pelalawan di Provinsi Riau. Proyek ini memiliki tiga ruas yang akan di preservasi yaitu:

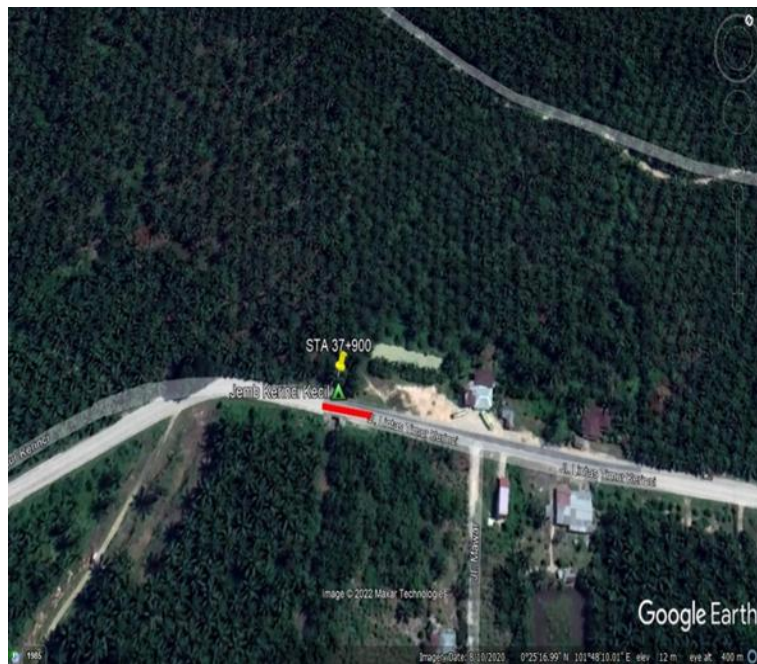
- 1) Jalan Simpang Kayu Ara (Pekanbaru)-Batas Kabupaten Pelalawan dengan panjang 3,6 kilometer.
- 2) Jalan Batas Pelalawan-Sikijang Mati dengan panjang 9,1 kilometer.
- 3) Jalan Sikijang Mati-Simpang Lago sepanjang 30,3 kilometer.

Lokasi yang ditinjau pada kerja praktik ini berada pada ruas jalan Sikijang Mati – Simpang Lago. Namun dikarenakan keterbatasan waktu pengamatan, maka proyek ini hanya mampu diamati sepanjang 1 km yaitu dari STA 36+699 hingga STA 37+900 sesuai dengan pekerjaan perkerasan lentur yang diselesaikan oleh PT. Adhi Karya (Persero) pada saat periode kerja praktik ini selesai.





Gambar 1.5 Lokasi Proyek Preservasi



Gambar 1.6 Lokasi Proyek Pekerjaan AC-WC

## **1.5 Ruang Lingkup Perusahaan / Proyek**

Proyek Bangunan Terdiri dari pekerjaan-pekerjaan yang berhubungan dengan gedung bertingkat seperti hotel dan perkantoran; pembangunan fasilitas umum seperti rumah sakit dan sekolah; bangunan komersial; perumahan; kawasan industri dan manufaktur; pekerjaan mekanikal dan elektrikal pada gedung dan industri, transmisi kelistrikan dan gardu induk, otomatisasi bangunan, pembangkit listrik, tata udara dan tata suara, radio, telekomunikasi, dan instrumentasi serta pemipaan. Dan proyek Infrastruktur Terdiri dari proyek-proyek infrastruktur seperti jalan dan jembatan, pengairan, pembangkit listrik, pelabuhan, dan lain-lain.