

BAB I

GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

1.1. Latar Belakang Perusahaan/ Industri

PT. Mitra Sarana Membangun didirikan pada tahun 2012 sebagai tim manajemen proyek yang berfokus pada pabrik industri, bangunan & properti dan infrastruktur. Pendiri PT. Mitra Sarana Membangun *Construction Engineering* mendirikan badan hukum pada 13 Mei 2017 beralamat di Komp. Ruko Acasia Arcade blok AA/M2-03 JL. Raya Jombang Pondok Aren Kota Tangerang Selatan Banten.

PT. Mitra Sarana Membangun merupakan perusahaan konstruksi sipil yang berfokus pada pembangunan gedung pabrik, properti dan infrastruktur. Berkomitmen untuk memberikan solusi dan inovatif, dukungan pelanggan yang unggul dan kualitas pelaksanaan yang melebihi harapan pelanggan.

1.2. Tujuan Proyek

Manajemen proyek dan filosofi eksekusi PT. Mitra Sarana Membangun fokus pada kualitas, keamanan, pengiriman untuk memastikan kepuasan klien. Dengan demikian para kliennya menjadi yakin bahwa hanya orang-orang yang memenuhi syarat dan berpengalaman yang melayani mereka, sepanjang waktu di semua proyek.

PT. Mitra Sarana Membangun menjamin kualitas, keamanan dan pengiriman dalam melaksanakan proyek dan memastikan solusi inovatif dengan memanfaatkan insinyur muda yang berkualitas, berpengalaman dan inovatif.

PT. Mitra Sarana Membangun bertujuan untuk membina insinyur muda berbakat untuk memungkinkan organisasi menyediakan solusi proyek yang inovatif dan untuk memberikan hasil yang melebihi harapan klien.

PT. Mitra Sarana Membangun memiliki filosofi bisnis yaitu untuk memberikan komitmen kualitas, baik untuk klien dan pemangku kepentingan internal. PT. Mitra Sarana Membangun didirikan dengan pertimbangan peningkatan yang signifikan atas permintaan untuk perusahaan teknik sipil dan konstruksi yang berkualitas, dengan filosofi mengejar keunggulan tanpa henti,

dengan tujuan utama adalah untuk menjadi lebih baik disetiap proyek yang dijalankan. Pelayanan terbaik dicapai melalui pengembangan insinyur muda, sasaran mutu yang ditetapkan, kepuasan pelanggan, perbaikan dan peningkatan berkelanjutan, dan penerapan sistem manajemen yang efektif.

PT. Mitra Sarana Membangun merasa bangga bahwa melalui filosofi manajemen proyek ujung ke ujung kami dan didukung dengan insinyur muda yang inovatif. Tujuan MSM lebih difokuskan pada bagaimana menjadi lebih baik dan lebih baik sementara pertumbuhan bisnis tambahan adalah dampak jaminan dari tujuan dan dengan melakukan itu PT. Mitra Sarana Membangun berkontribusi pada profitabilitas kliennya dan untuk pembangunan Indonesia.

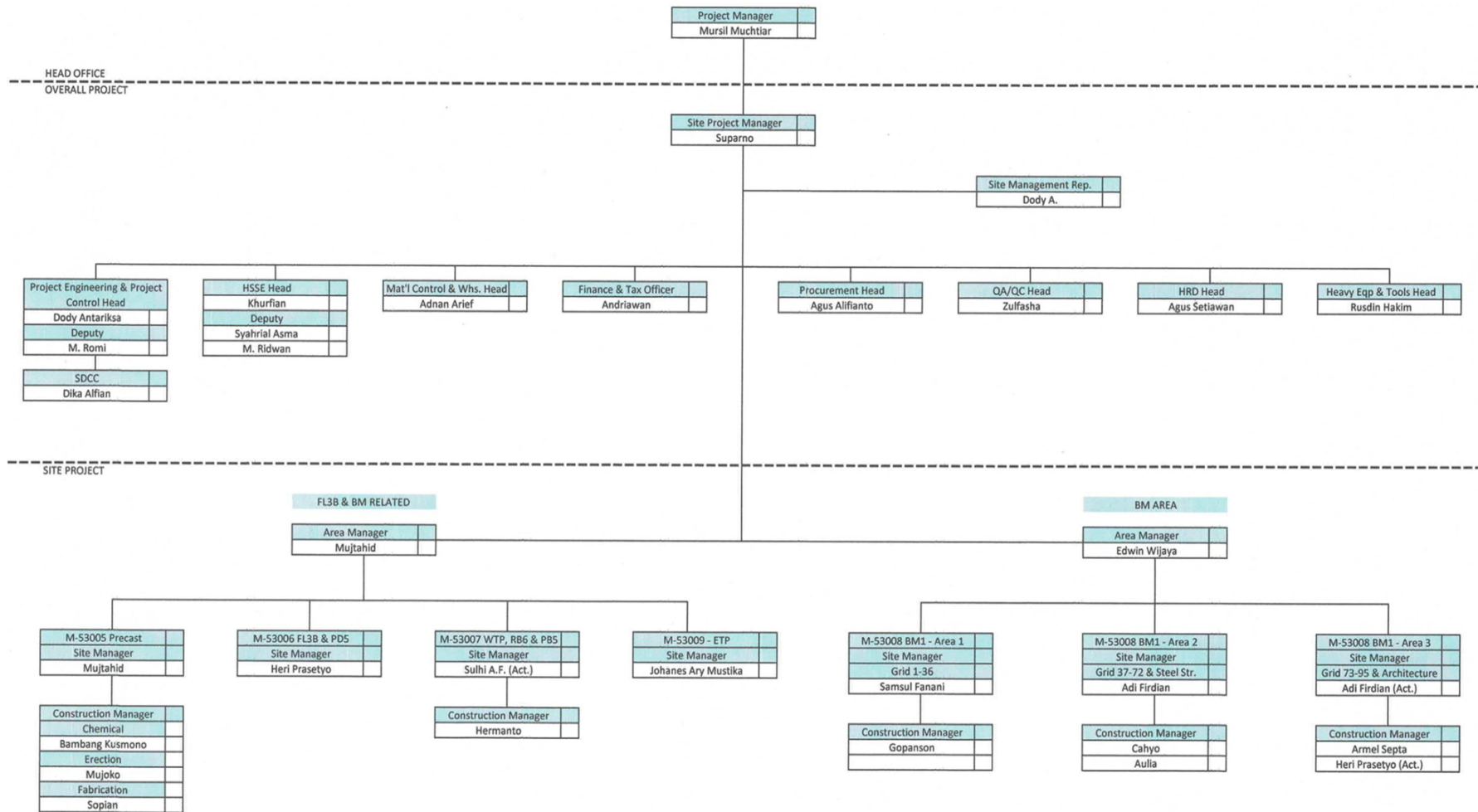
Dengan dibangunnya gedung BM1 ini dapat meningkatkan produksi *pull and Paper* yang merupakan suatu industri besar yang dibuat oleh PT. RAPP. Bahkan untuk saat ini PT. RAPP juga sudah meningkatkan industrinya dengan adanya penambahan produksi baru, yaitu pembuatan benang tekstil dari pohon akasia yang telah ditanam dibanyak lahan perkebunan PT. RAPP.

Dengan adanya temuan baru tersebut PT. RAPP menambah pabrik untuk meningkatkan produksinya. Serta dengan demikian juga dapat memperkuat industri tekstil di Indonesia serta menambah lapangan kerja bagi masyarakat nantinya.

1.3. Struktur Organisasi

Struktur organisasi adalah sebuah hubungan terorganisir antar sekelompok orang yang bekerja sama dan memiliki tujuan yang sama. Organisasi disini terbagi menjadi 2 yaitu struktur organisasi umum perusahaan dan struktur organisasi proyek dilapangan. Struktur organisasi dibentuk bertujuan untuk meningkatkan mutu pekerjaan dan kualitas yang benar urutan pekerjaan.

Struktur Induk organisasi dari PT. Mitra Sarana Membangun di PT.RAPP Pangkalan Kerinci, Riau sebagai berikut :



Gambar 1. 1 Srtuktur Organisasi Perusahaan PT. Mitra Sarana Membangun
Sumber : Dokumen perusahaan 2022

1.3.1. *Project Manager*

Project manager secara umum mempunyai tanggung jawab untuk melaksanakan strategi manajemen proyek untuk mencapai tujuan proyek. *Project manager* juga memiliki keterampilan teknis dan manajerial seperti kemampuan mengintegrasikan batasan proyek, mengelola waktu, biaya, mengelola sumber daya manusia, dan menangani *stakeholder*. Adapun tugas dan tanggung jawab *project manager* antara lain :

- a) Membuat rencana proyek.
- b) Mengalokasikan pekerjaan kepada tim.
- c) Membentuk komunikasi yang efektif.
- d) Melakukan kalkulasi anggaran.
- e) Mitigasi masalah dan krisis.
- f) Memonitor perkembangan proyek berdasarkan blueprint.
- g) Membuat laporan untuk *stakeholder*.

1.3.2. *Site Project Manager*

Site manager adalah *pembantu Project Manager* dalam memeriksa secara rinci pekerjaan di lapangan dan mengeluarkan instruksi di lapangan kepada subkontraktor sesuai dengan rencana kerja dan mutu yang telah disetujui. Tugas-tugas dari seorang *Site Manager* yaitu :

- a) Merencanakan "*time schedule*" pelaksanaan proyek.
- b) Merencanakan pemakaian alat, bahan dan pekerjaan instalasi.
- c) Memberikan instruksi pekerjaan dan pengarahan kepada pelaksana dalam menunjang pelaksanaan proyek.
- d) Mengadakan kontrol terhadap pelaksanaan pekerjaan sesuai dengan instruksi-instruksi yang diberikan, baik segi teknis, kualitas pekerjaan, maupun *time schedule* nya.
- e) Mengadakan kontrol disiplin kerja.
- f) Melaksanakan pekerjaan administrasi yang berkaitan dengan pekerjaan tambah kurang.
- g) Membuat laporan mingguan untuk proyek menejer yang mencakup kegiatan proyek.

- h) Mengatur tenaga kerja, serta memberikan data-data untuk perhitungan upah tenaga untuk dihitung oleh *budget control*.

1.3.3. HSE (Health, Safety, and Environment)

HSE (Health, Safety, and Environment) atau dikenal dengan nama K3 (Kesehatan dan Keselamatan Kerja) adalah bagian yang melakukan control terhadap factor-faktor yang dapat mempengaruhi kesehatan seseorang, kemudian keamanan seseorang dalam bekerja dan lingkungan. Adapun tugas dan tanggung jawab HSE (*Health, Safety, and Environment*) manager adalah sebagai berikut :

- a) Menerapkan ketentuan peraturan perundangan-undangan tentang dan terkait K3.
- b) HSE manager harus memastikan bahwa perusahaan secara efektif melaksanakan program K3.
- c) Tujuan utama pelaksanaan semua program K3 dalam perusahaan adalah untuk memastikan bahwa system K3 bekerja dengan baik. Sehingga kerugian yang diakibatkan kecelakaan kerja dapat dihindari.

1.3.4. Tax Officer

Tax officer atau staf pajak adalah orang yang bertugas melakukan segala pencatatan, pembayaran, pelaporan, hingga pengawasan proses administrasi yang berkaitan dengan pajak perusahaan. Tugasnya antara lain :

- a) Mencatat, menghitung pajak yang perlu dibayar perusahaan
- b) Melaporkan dan membayar pajak sesuai ketentuan waktu yang telah ditentukan
- c) Membuat rencana pajak
- d) Membuat laporan keuangan dan mencatat data transaksi

1.3.5. Procurement Head

Procurement Head bertugas mengelola proses pembelian dengan meninjau dan menilai daftar permintaan pengadaan. Meninjau dan menyetujui barang atau jasa yang dilakukan kerjasama sesuai dengan permintaan pemohon.

1.3.6. QA/QC (Quality Assurance and Quality Control)

QA/QC merupakan kombinasi dari jaminan kualitas, proses atau serangkaian proses yang digunakan untuk mengukur dan memastikan kualitas.

suatu produk, dan kontrol kualitas, proses memastikan produk dan layanan memenuhi harapan konsumen.

QA/QC bertanggung jawab dalam memastikan sebuah produk sebelum dilepas ke pasaran, sebelum dirilis produk harus sudah memenuhi semua standar kualitas dalam setiap komponen.

1.3.7. Heavy Equipment

Heavy equipment memiliki tugas dalam mengontrol dan mengelola alat berat yang dipergunakan dalam suatu proyek konstruksi serta sering juga melibatkannya dalam pekerjaan tanah.

1.3.8. HRD Head

HRD Head adalah orang yang bertugas untuk mengepalai divisi *human resources*. Yang bisa menempati posisi ini adalah mereka yang sudah memiliki pengalaman cukup sebagai praktisi HR. HR bertugas memajemen perekrutan, pengembangan dan pelatihan, serta aktivitas lain atas karyawan perusahaan.

1.3.9. Project Engineer

Project Engineer bertanggung jawab untuk mengelola tim *Engineer*. Dan memastikan bahwa timnya menjalankan proyek semaksimal mungkin. Serta juga harus memastikan bahwa proyek yang dijalankan telah berhasil dan mencapai tujuan awal.

1.3.10. Drafter

Drafter bertugas menyiapkan gambar-gambar yang berhubungan dengan pekerjaan teknik hingga lebih mudah dalam pembentukan objek sebuah gambar tersebut. *Drafter* juga bertugas memastikan konstruksi yang dibangun sesuai dengan gambar yang disediakan dan jika terjadi kesalahan dilapangan atau dikarenakan faktor tertentu, maka drafter bertugas melakukan gambaran ulang yang sesuai dengan kondisi lapangan.

1.3.11. Supervisor

Supervisor bertanggung jawab untuk mengawasi, serta mengelola sebuah produksi dan pelayanan kepada konsumen, juga membimbing dan mengatur rekan kerja bawahannya guna mencapai tujuan perusahaan.

1.4. Ruang Lingkup Perusahaan/industri

PT. Mitra Sarana Membangun merupakan perusahaan yang berkontribusi dalam industri penyediaan jasa dalam proyek konstruksi. PT. MSM sudah tergolong banyak bekerja sama dengan perusahaan lain dalam proyek konstruksi dalam negeri, antara lain seperti data berikut :

Tabel 1. 1 Proyek Yang Dikerjakan PT. Mitra Sarana Membangun
Sumber : Dokumen Perusahaan 2022

2	PT. Bongkar	Muat tongkang dan peralatan sewa.
1	PT. Holcim	Penanganan material, pembuatan dan pengangkutan.
3	PT. Kalimantan Prima Servis.	Peralatan pengangkutan dan penyewaan.
4	PT. Pembangunan Perumahan Tbk	Peralatan penanganan material dan penyewaan.
5	PT.Adindo Hutani Lestari	Peralatan penanganan material dan penyewaan.
7	PT.Petrosea,Tbk-kariangau	Peralatan penanganan material dan penyewaan.
6	PT.Petrosea,Tbk-Tabang	Pembangunan Penyewaan peralatan jalan pengangkutan batu bara.
8	PT.RAPP	Pekerjaan pracetak (fabrikasi dan ereksi) untuk PM#3.
9	PT.RAPP	Pembangunan perkerasan jalan diarea CRW.
10	PT.RAPP	Pekerjaan sipil untuk pondasi area sandblasting dan painting.
11	PT.RAPP	Chipper 1&5 (pekerjaan sipil untuk 1 baris)
12	PT.RAPP	Pekerjaan sipil,struktural (<i>pre-cast</i>) untuk Ekspansi gardu induk 150 KVA.
13	PT.RAPP	Pekerjaan pracetak tambahan (Fabrikasi & ereksi) untuk PM#3.
14	PT.RAPP	Tempat tidur pracetak bekerja untuk proyek vanilla.
15	PT.RAPP	Pekerjaan sipil, struktural (<i>precast</i>) untuk kantor RAK baru.
16	PT.RAPP	Konstruksi sipil camura GS Chipper 9.
17	PT.RAPP	Cetakan baja double beam di precast yard #2 untuk proyek vanilla.
18	PT.RAPP	Pekerjaan baja struktural sipil untuk ekspansi gardu induk 150 KVA.
19	PT.RAPP	Fabrikasi dan ereksi pekerjaan pracetak

		untuk <i>spinning, viscos</i> proyek vanila.
20	PT.RAPP	Jalan beton,dan pondasi silo untuk rencana penetasan basah baru.
21	PT.RAPP	Civil cast in situ bekerja untuk continer dan reach stacker yard di vanilla projek.
22	PT.RAPP	Pekerjaan beton pracetak jembatan pipa untuk proyek vanilla tahap 1.
23	PT.RAPP	Pekerjaan beton pracetak pemulihan CS2 untuk proyek vanilla tahap 1.