

IMPLEMENTASI PENGELOLAAN KEUANGAN BADAN LAYANAN UMUM DAERAH PADA PUSKESMAS KECAMATAN MERBAU

Nama Mahasiswa : Suliska Fitria

NIM 530421435

Dosen Pembimbing : Nurhazana, SE., M.Sc., CGAA

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan implementasi Badan Layanan Umum Daerah (BLUD) pada Puskesmas Kecamatan Merbau, Kabupaten Kepulauan Meranti. Penelitian menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Fokus penelitian ini adalah pada pengelolaan keuangan BLUD, fleksibilitas anggaran, transparansi, serta dampaknya terhadap peningkatan mutu pelayanan kesehatan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi BLUD di Puskesmas Kecamatan Merbau telah berjalan efektif, ditandai dengan fleksibilitas dalam penggunaan anggaran, peningkatan inovasi pelayanan seperti sistem antrian digital dan pendaftaran daring, serta terbentuknya sistem pengawasan internal yang meningkatkan akuntabilitas. Namun, tantangan masih ditemukan pada kesiapan sumber daya manusia dan pelaporan keuangan berbasis akrual. Analisis laporan keuangan LO dan LRA tahun 2023 dan 2024 menunjukkan bahwa kinerja keuangan Puskesmas tetap efisien dengan realisasi pendapatan yang melebihi target dan pengendalian belanja yang baik. Dengan demikian, implementasi BLUD memberikan kontribusi signifikan terhadap peningkatan kualitas pelayanan kesehatan di wilayah tersebut, dan dapat menjadi model bagi puskesmas lain di Kabupaten Kepulauan Meranti.

Kata kunci : Implementasi BLUD, Puskesmas, Keuangan Daerah, Efisiensi Anggaran

**IMPLEMENTATION OF FINANCIAL MANAGEMENT OF
REGIONAL PUBLIC SERVICE AGENCY AT THE MERBAU
DISTRICT COMMUNITY HEALTH CENTER**

Author Name : Suliska Fitria
Student of Number 5304211435
Supervisor : Nurhazana, SE., M.Sc., CGAA

ABSTRACT

This study aims to describe the implementation of the Regional Public Service Agency (BLUD) at the Merbau District Community Health Center, Meranti Islands Regency. The study used a qualitative descriptive approach with data collection techniques through interviews, observation, and documentation. The focus of this study was on BLUD financial management, budget accounting, transparency, and their impact on improving the quality of health services. The results showed that the BLUD implementation at the Merbau District Community Health Center has been effective, marked by the start of budget use, increased service innovations such as a digital queuing system and bold registration, and the establishment of an internal monitoring system that improves accountability. However, challenges remain in human resource readiness and accrual-based financial reporting. Analysis of the 2023 and 2024 LO and LRA financial reports shows that the Community Health Center's financial performance remains efficient with revenue realization exceeding targets and good expenditure control. Thus, the implementation of BLUD has made a significant contribution to improving the quality of health services in the region and can serve as a model for other community health centers in the Meranti Islands Regency.

Keywords: *Implementation of BLUD, Community Health Centers, Regional Finance, Budget Efficiency*