

BAB I

GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

1.1 Sejarah Singkat Perusahaan

PT. Indah Kiat *Pulp & Paper* (IKPP) Perawang merupakan salah satu perusahaan terkemuka di Indonesia dalam industri *pulp* dan kertas. Perusahaan ini berlokasi di Jalan Raya Minas–Perawang Km. 26, Kabupaten Siak, Provinsi Riau, yang merupakan salah satu wilayah strategis di Pulau Sumatera. PT. IKPP didirikan pada tahun 1976 oleh perusahaan Indonesia bernama CV Berkat Indah Agung, dengan dukungan dua perusahaan asal Taiwan. Seiring perkembangannya, perusahaan ini telah tumbuh menjadi salah satu produsen *pulp* dan kertas terbesar di Indonesia. Saat ini, PT. IKPP Perawang mempekerjakan sekitar 6.000 karyawan dan memiliki kapasitas produksi total sebesar 1,9 juta metrik ton (MT) per tahun, yang digunakan untuk memenuhi kebutuhan pasar domestik maupun internasional.



Gambar 1.1 PT. Indah Kiat *Pulp & Paper* Perawang
Sumber: Dokumentasi (2025)

Pembangunan fisik pabrik *pulp* PT. Indah Kiat *Pulp & Paper* dimulai pada tahun 1983 di Perawang, Provinsi Riau. Pada waktu yang sama, perusahaan juga membangun fasilitas bongkar muat berupa pelabuhan khusus yang mampu disandari oleh kapal samudra berbobot mati lebih dari 6.000 ton. Pelabuhan ini terletak sekitar 1,5 km dari lokasi pabrik, tepatnya di tepi Sungai Siak. Setahun kemudian, pada 24 Mei 1984, produksi percobaan dilakukan dan diresmikan oleh Presiden Republik Indonesia, Bapak Soeharto. Saat itu, kapasitas produksi pabrik

pulp sulfat kelantang (*bleached kraft pulp*) mencapai 75.000 ton per tahun, yang ditujukan untuk memenuhi kebutuhan bahan baku pabrik kertas Indah Kiat di Tangerang agar tidak lagi bergantung pada impor. Pabrik ini merupakan pabrik *pulp* sulfat kelantang berbahan baku kayu pertama di Indonesia.

Selanjutnya, pada tahun 1988, dimulai pembangunan fase I pabrik kertas di Perawang dengan pemasangan satu lini mesin kertas budaya (*wood free printing & writing paper*) berkapasitas 150 ton per hari. Kehadiran fasilitas ini menjadikan Perawang sebagai pabrik *pulp* dan kertas terpadu. Pada tahun 1989, pembangunan fase II pabrik *pulp* dilakukan dengan kapasitas produksi 500 ton per hari, yang diikuti dengan dimulainya produksi komersial pabrik kertas. Peresmian pabrik kertas ini dilaksanakan di Lhokseumawe, Aceh. Kemudian, pada tahun 1990, pembangunan fase II pabrik kertas dimulai di Pinang Sebatang dengan pemasangan mesin berkapasitas 500 ton per hari, yang merupakan salah satu mesin kertas terbesar di Asia pada masanya.

Pada tahun 1991, produksi komersial pabrik *pulp* dan kertas fase II resmi dilakukan, yang ditandai dengan peresmian oleh Presiden Republik Indonesia, Bapak Soeharto, di Cikampek, Jawa Barat. Keberhasilan ini mengantarkan PT. Indah Kiat masuk dalam jajaran 150 besar produsen *pulp* dan kertas dunia. Pembangunan terus berlanjut pada tahun 1993 dengan dimulainya pembangunan pabrik *pulp* fase III berkapasitas 1.300 ton per hari, yang kemudian menjalani uji coba produksi pada akhir tahun tersebut. Pada tahun 1994, pabrik fase III mulai beroperasi secara komersial dan digabungkan dengan pabrik fase I dan II, sehingga total kapasitas produksi meningkat dari 800 ton menjadi 1.200 ton per hari. Selanjutnya, pada tahun 1995, pembangunan fase IV pabrik *pulp* dilaksanakan dengan kapasitas sebesar 1.600 ton per hari, semakin memperkuat posisi perusahaan di industri *pulp* dan kertas.

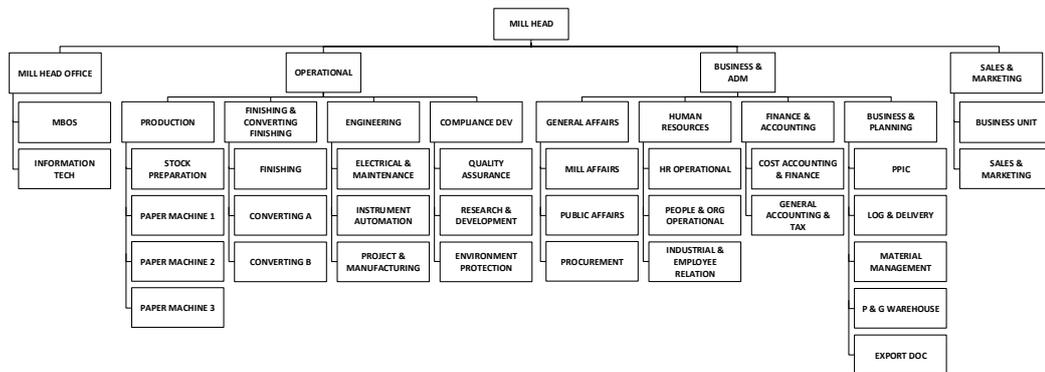
1.2 Visi Dan Misi Perusahaan

Dalam menjalankan kegiatan operasionalnya, PT. Indah Kiat *Pulp & Paper* (IKPP) Perawang memiliki visi dan misi. Visi dari perusahaan ini adalah menjadi perusahaan kertas berstandar internasional dengan kualitas produk unggulan untuk

mampu bersaing di tingkat lokal maupun global. Sedangkan misi dari perusahaan ini adalah bekerja dengan integritas dan komitmen kepada pelanggan, karyawan dan pemegang saham dan terus meningkatkan kualitas dan kinerja serta keunggulan produk.

1.3 Struktur Organisasi Perusahaan

PT. Indah Kiat *Pulp & Paper* Perawang menerapkan struktur organisasi yang dirancang untuk mendukung efisiensi operasional melalui pembagian peran jelas antar divisi, konsistensi kualitas produk, optimalisasi sumber daya, serta kemampuan adaptasi terhadap perubahan pasar. Berikut struktur organisasinya:



Gambar 1.2 Struktur Organisasi
 Sumber: PT. Indah Kiat *Pulp & Paper* Perawang

1.4 Ruang Lingkup Perusahaan

PT. IKPP adalah perusahaan yang memproduksi *pulp*, kertas budaya, kertas industri dan tisu. Kegiatan usaha perusahaan dimulai dari pengolahan kayu menjadi *pulp* dan kertas serta pengolahan kertas bekas menjadi kertas industri. *Pulp* digunakan sebagai bahan baku kertas dan tisu serta kertas industri. Saat ini perusahaan memiliki fasilitas produksi di Perawang–Provinsi Riau, Serang, dan Tangerang–Banten dan total kapasitas produksi tahunan pada tahun 2019 adalah 3,0 juta ton *pulp*, 1,7 juta ton kertas budaya, 108 ribu ton tisu dan 2,1 juta ton dari kemasan. Pada tahun 2019, perusahaan telah mengekspor sekitar 52% produknya, terutama ke negara-negara di Asia, Eropa, Amerika Serikat, Timur Tengah, Afrika dan Australia dan sisanya 48% untuk memenuhi permintaan pasar lokal.

Ruang lingkup kegiatan PT. IKPP adalah dalam bidang perindustrian, perdagangan dan kehutanan. Saat ini Indah Kiat memproduksi *pulp*, berbagai jenis produk kertas yang terdiri dari kertas untuk keperluan menulis dan mencetak, kertas fotokopi, kertas industri seperti kertas kemasan yang meliputi *containerboard* (*linerboard* dan media bergelombang), container pengiriman bergelombang (konversi dari media bergelombang), kemasan makanan, *boxboard* dan kertas berwarna.

PT. Indah Kiat *Pulp & Paper* merupakan bagian dari Sinar Mas Group, salah satu konglomerat terbesar di Indonesia yang bergerak di berbagai sektor usaha, termasuk agribisnis, *pulp* dan kertas, properti, finansial, dan energi. IKPP berada di bawah payung Sinar Mas *Forestry*, divisi yang mengelola bisnis kehutanan dan *pulp & paper*. Sebagai bagian dari Sinar Mas Group, IKPP mendapatkan dukungan strategis dan sumber daya yang kuat untuk pengembangan usaha, inovasi teknologi, serta pelaksanaan praktik bisnis yang berkelanjutan dan bertanggung jawab. Hubungan ini juga memungkinkan IKPP untuk memperluas jaringan distribusi dan memperkuat posisinya di pasar global.

Di PT. Indah Kiat *Pulp & Paper* Perawang terdapat pembangkit listrik sebagai pemasok utama tenaga listrik yang digunakan untuk operasional pabrik, dengan total daya mencapai 1.052 MW. Sistem pembangkitan listrik dibagi menjadi 3 seksi, yaitu:

1. *Power Generator 1 (PG-1)*

Pada PG-1 terdapat 2 jenis pembangkit listrik, yaitu Diesel Generator (DG) dan Turbin Generator (TG). *DG Engine* di PG-1 berjumlah 8 mesin dengan total daya mencapai 24,5 MW sedangkan untuk Turbin Generator berjumlah 5 turbin uap dengan total daya mencapai 159 MW.

2. *Power Generator 2 (PG-2)*

Pada PG-2 terdapat 8 turbin uap dengan kapasitas daya mencapai 329 MW. PG-2 merupakan pusat *Power Center* di PT. Indah Kiat yang mengatur seluruh *steam balance* dan *power balance*.

3. Power Generator 3 (PG-3)

Power Generator 3 (PG-3) merupakan salah satu seksi pembangkit listrik di PT. Indah Kiat *Pulp & Paper* (IKPP) Perawang yang memiliki 4 unit turbin uap, yaitu Turbin Generator 21 (TG-21) dengan kapasitas 90 MW, Turbin Generator 23 (TG-23) dengan kapasitas 150 MW, Turbin Generator 24 (TG-24) dengan kapasitas 150 MW dan Turbin Generator 25 (TG-25) dengan kapasitas 150 MW.



Gambar 1.3 Power Generator 3 (PG-3)

Sumber: Dokumentasi (2025)

Pada TG-25 terdapat 2 *steam extraction* yang akan disuplai ke *user* atau pengguna dilapangan. Jenis *steam extraction* memiliki parameter masing-masing, yaitu *Medium Pressuare* (MP) dan *Low Pressuare* (LP). MP dengan temperatur 220-250°C dan tekanan 14,1-15,0 Bar, sedangkan LP dengan temperatur 170-190°C dan tekanan 4,1-4,5 Bar. *Medium Pressuare* (MP) digunakan untuk *User* CN MP to MP TG-21, MP *Sealing*, dan MP to MB-25. Sementara itu, *User* untuk *Low Pressuare* (LP) meliputi PPM 6, CN LP to LP TG-21, dan LP *Steam* to MB-25.

Tabel 1.1 Spesifikasi Turbin di PG-3

No	Nama Turbin	Tipe Turbin	Kapasitas (MW)	Tipe Generator
1	TG-21	VE-63	90	ABB
2	TG-23	Nanjing turbin China	150	ABB
3	TG-24	Nanjing turbin China	150	ABB
4	TG-25	Dongfang turbin	150	ABB

Sumber: Data Olahan (2025)